

برنامج تحول
القطاع الصحي



رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

برنامج تحول القطاع الصحي

خطة التنفيذ

خطة التنفيذ 2020-2021

بسم الله الرحمن الرحيم

صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء
ورئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية

إن مستقبل المملكة مبشر وواعد، وتستحق بلادنا الغالية
أكثر مما تحقق. لدينا قدرات سنقوم بمضاعفة دورها
وزيادة إسهامها في صناعة هذا المستقبل

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في
العالم على كافة الأصعدة

تمهيد

في لفتة إنسانية وحكيمة من ولاة أمر هذه البلاد "حفظهم الله"، كفل النظام الأساسي للحكم بالمملكة العربية السعودية العلاج والرعاية الصحية المجانية للمواطنين، حيث نصت المادة (31) من النظام الأساسي للحكم على أن "تُعنَى الدولة بالصحة العامة، وتوفر الرعاية الصحية لكل مواطن وأسرته في حالة الطوارئ والمرض والعجز والشيخوخة". كما صدر النظام الصحي بالمرسوم الملكي رقم م/11 وتاريخ 1423/3/23 هـ الموافق (2002/6/4م)، الذي تضمن في المادة (2) أن النظام يهدف إلى ضمان توفير الرعاية الصحية الشاملة المتكاملة لجميع السكان بطريقة عادلة وميسرة وتنظيمها.

ويأتي إطلاق برنامج تحول القطاع الصحي ليعزز من هذا البعد الإنساني؛ ويؤكد على استمرارية نهجه في المستقبل، فضلاً عن تطوير المنظومة الصحية عامة ورفع جودة الرعاية والخدمات المقدّمة، حيث يأتي برنامج تحول القطاع الصحي، كأحد برامج رؤية المملكة 2030، والذي تم تأسيسه بغرض المساهمة في تحقيق مستهدفات محور "مجتمع حيوي" ضمن الرؤية، وذلك من خلال إعادة هيكلة القطاع الصحي في المملكة وتعزيز قدراته ومكانته كقطاع فعّال ومتكامل يضع صحة كافة أفراد المجتمع (مواطن ومقيم وزائر) على قمة أولوياته. سيعمل البرنامج على الارتقاء بالخدمات الصحية والتركيز على رضا المستفيدين بالتنسيق والتعاون مع كافة جهات القطاع الصحي، الحكومي والخاص، وكذلك المواءمة والربط مع الأهداف الوطنية الاستراتيجية خلال رحلة التحول.

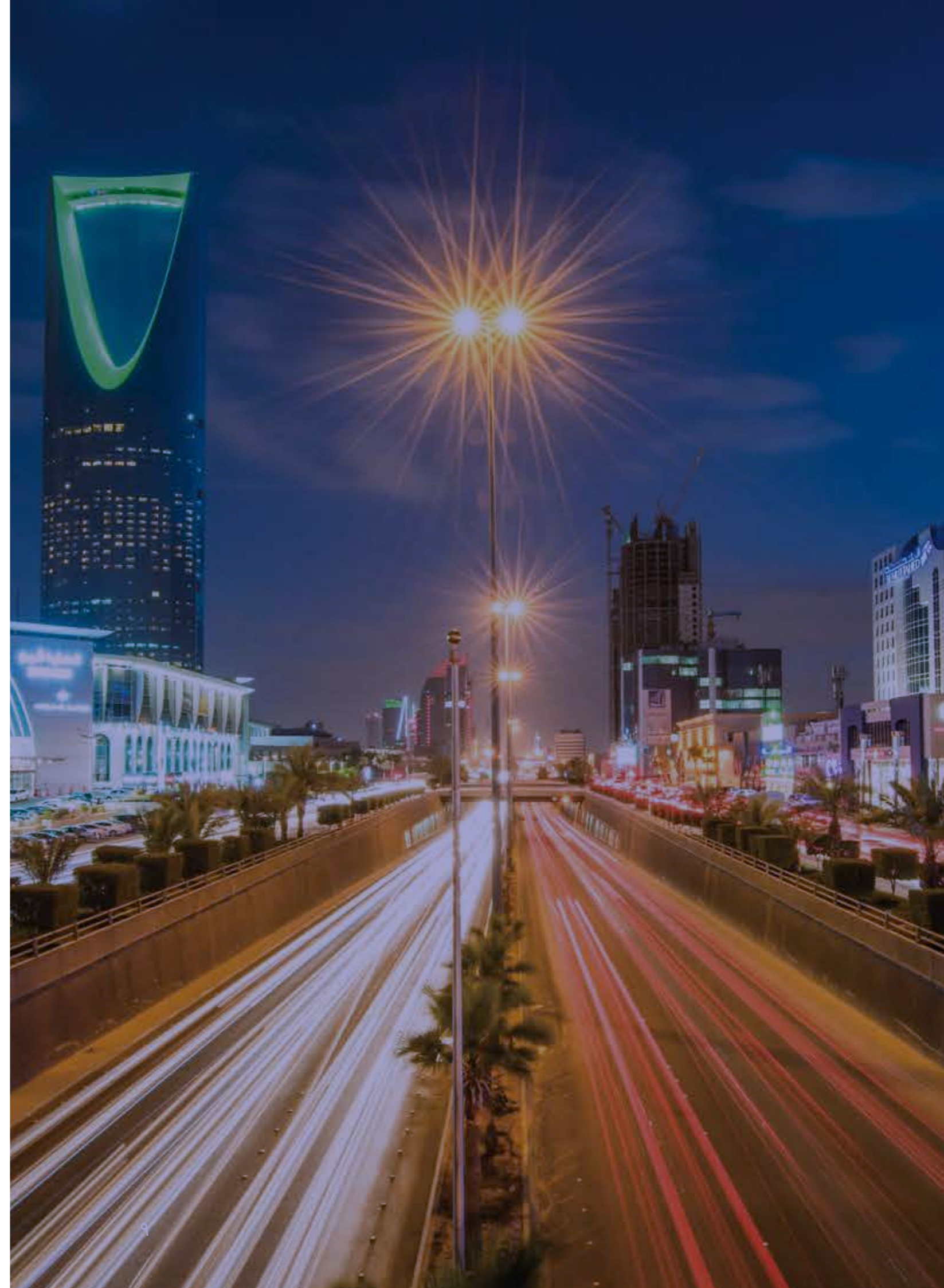
كما سيعمل البرنامج على استكمال تنفيذ الأهداف الاستراتيجية الأربعة للبعد الصحي، وتشمل: تسهيل الحصول على الخدمات الصحية، وتحسين جودة وكفاءة الخدمات، وتعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية، وتعزيز السلامة المرورية، والتي انتقلت من برنامج التحول الوطني لبرنامج تحول القطاع الصحي، وكذلك استكمال تنفيذ المبادرات المرتبطة بها، والبناء على الإنجازات التي تحققت خلال رحلة التحول الوطني.

كما سيقوم البرنامج بإعداد وتطوير استراتيجية وطنية لتحول القطاع الصحي ككل، بمشاركة كافة الجهات المرتبطة بالبرنامج، بالإضافة إلى اعتماد خطة مفصلة وموسعة تشمل كافة الجهات الصحية بالمملكة على المستوى الوطني، مع مراعاة مسؤوليات واختصاصات كل جهة والنجاحات السابقة التي حققتها.



فهرس الموضوعات

١١	مدخل
١٢	مقدمة
	الفصل الأول
١٥	نطاق برنامج تحول القطاع الصحي
١٦	وصف برنامج تحول القطاع الصحي
١٧	الأهداف الاستراتيجية لبرنامج تحول القطاع الصحي
١٨	أهداف المستوى الثالث المباشرة
٢٠	أهداف المستوى الثالث غير المباشرة
٢٣	السياسات العامة
٢٤	التزامات البرنامج وطموحاته
	الفصل الثاني
٢٩	الوضع الحالي
٣٢	التحديات الأساسية
٣٤	الأسباب الرئيسية التي أدت إلى هذه التحديات
٣٦	التحديات الناتجة عن جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)
٣٩	الحلول السريعة والإجراءات لمواجهة جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)
	الفصل الثالث
٤٣	الأبعاد الاستراتيجية لبرنامج تحول القطاع الصحي
٤٤	برنامج تحول القطاع الصحي
٤٥	المجالات الرئيسية التي تواجه التحديات
٥٠	الأبعاد الاستراتيجية للبرنامج
٥٢	تطلعات البرنامج لمستقبل القطاع الصحي
٥٧	آلية تحقيق التطلعات المستقبلية
٧٠	الركائز الاستراتيجية للبرنامج
	الفصل الرابع
٧٧	محفظة المبادرات
٧٨	المبادرات ذات الأولوية
٨٥	المبادرات القائمة



مدخل

تحتوي رؤية المملكة 2030 على العديد من الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء، بالإضافة إلى مجموعة من الالتزامات المبنية على ركائز ومحاور، والتي يشترك في تحقيقها القطاع العام والخاص وغير الربحي، بتنظيم من مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية برئاسة صاحب السمو الملكي وليّ العهد الأمير محمد بن سلمان.

تهدف البرامج التنفيذية إلى ترجمة رؤية المملكة 2030 إلى خطط تنفيذية متعددة تعمل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتوجهات العامة لها بالاعتماد على آليات عمل مبتكرة تتناسب مع متطلبات الأهداف الوطنية المشتركة والمرتبطة برؤية المملكة 2030، وفقاً لجدول زمني محدد، وصولاً لتحقيقها.

واستناداً إلى الأمر السامي الكريم تم إطلاق برنامج تحول القطاع الصحي، والهادف إلى إعادة هيكلة القطاع ليصبح نظاماً صحياً شاملاً وفعالاً يساهم في تحقيق رؤية المملكة 2030 واستيعاب طموحاتها وتلبية متطلباتها.

الخطة التنفيذية

تماشياً مع أهداف رؤية المملكة 2030 وتطلعاتها الطموحة المستندة على ما تمتلكه المملكة من إمكانيات وقدرات كامنة، تم التخطيط لمرحلة نمووية جديدة من خلال إعداد الخطة التنفيذية لبرنامج تحول القطاع الصحي، والرامية إلى الارتقاء بمستوى الخدمات المقدّمة للمستفيدين بما يساهم في تحقيق مستقبل زاهر والوصول لتنمية مستدامة. ومن خلال الخطة التنفيذية، سيتم العمل على استمرار مسيرة التحول في القطاع الصحي من خلال مجموعة من المبادرات على مستوى المملكة، وذلك بهدف توضيح وتخصيص المسؤوليات بما يساهم في تحقيق التميز في منظومة الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

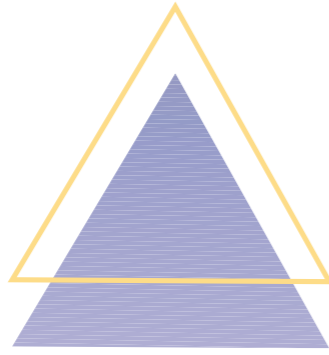
المملكة العربية السعودية العمق العربي والإسلامي

قوة استثمارية رائدة ومحور ربط القارات الثلاث



مجتمع حيوي

الوصول إلى مجتمع حيوي من خلال توفير حياة كريمة وسعيدة للجميع وفق رؤية المملكة 2030، ليكون المجتمع هو الرافد الأساسي لتحقيق الازدهار الاقتصادي



اقتصاد مزدهر

من الركائز الرئيسية لرؤية المملكة 2030، توفير بيئة داعمة وممكنة قادرة على إطلاق العنان للابتكار في قطاع الأعمال بما يساهم في اتساع القاعدة الاقتصادية وتوفير فرص عمل لجميع السعوديين.

وبدورنا، سنعمل على تحقيق تلك الأهداف من خلال الاستفادة من الموقع الفريد للمملكة وإمكاناتها، وكذلك استقطاب أفضل المواهب، بالإضافة إلى جذب المزيد من الاستثمارات العالمية.



وطن طموح

تهدف رؤية المملكة 2030 إلى التحول إلى حكومة عالية الأداء تتسم بالفعالية والشفافية والمساءلة، وتمكّن المواطنين والقطاع الخاص والمؤسسات غير الربحية من أخذ المبادرة في استكشاف الفرص المتاحة لتحقيق أهدافها.

مقدمة

أطلقت رؤية المملكة 2030 لتكون منهجاً وخارطة طريق للعمل الاقتصادي والتنموي، حيث رسمت التوجهات العامة للمملكة ووضعت الأهداف وحددت الالتزامات والمسؤوليات، لتجسد بذلك المسار الطموح الذي يعزز من المكانة الرائدة للمملكة، كنموذج ناجح على مستوى العالم في مختلف المجالات وعلى كافة الأصعدة. تعتمد رؤية المملكة 2030 على 3 محاور رئيسية تتكامل فيما بينها من أجل تحقيق الأهداف المرجوة وتعظيم الاستفادة من مركزاتها.

مجتمع حيوي، اقتصاد مزدهر، ووطن طموح





١. الفصل الأول: نطاق برنامج تحول القطاع الصحي



الأهداف الاستراتيجية لبرنامج تحول القطاع الصحي



وصف برنامج تحوّل القطاع الصحي

يهدف البرنامج إلى إعادة هيكلة القطاع الصحي في المملكة بما يساهم في تعزيز مكانته وتفعيل مقوماته كنظام صحي فعّال ومتكامل، يركز على صحة المستفيد بالاعتماد على مبدأ القيمة المحصلة من المخرجات، ويطبق قيم الشفافية والاستدامة المالية من خلال تعزيز الصحة العامة والوقاية من الأمراض، بالإضافة إلى تطبيق نموذج الرعاية الصحية الحديث. كما يهدف البرنامج إلى تحسين الوصول إلى الخدمات الصحية والتأمين المجاني للمواطنين عبر ضمان تغطية الخدمات وفق التوزيع الجغرافي العادل والشامل الذي يمكّن منظومة الرعاية الصحية من الوصول لكافة مناطق المملكة، والتوسع في تقديم خدمات الصحة الإلكترونية والحلول الرقمية، وكذلك الارتقاء بجودة الخدمات الصحية بالتركيز على تعزيز مستويات رضا المستفيدين من خلال تطبيق واتباع أفضل المعايير الدولية، بالإضافة إلى تعزيز وعي المجتمع بالسلامة المرورية.

وسيقوم برنامج تحول القطاع الصحي بالمواءمة والتنسيق مع جميع جهات القطاع الصحي وبرامج تحقيق رؤية المملكة 2030 والجهات الحكومية المعنية، للربط مع الأهداف الوطنية الاستراتيجية خلال رحلة التحول.



● أهداف المستوى الثاني

الأهداف الفرعية التي يساهم في تحقيقها البرنامج

● أهداف المستوى الثالث

الأهداف التفصيلية التي يساهم في تحقيقها البرنامج

● ركيزة رؤية المملكة 2030

التي يساهم في تحقيقها البرنامج

● أهداف المستوى الأول

الأهداف العامة التي يساهم في تحقيقها البرنامج



أهداف المستوى الثالث المباشرة

يسعى البرنامج من خلال بناء وإعداد استراتيجية وطنية لتحول القطاع الصحي ككل إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية المباشرة المنقولة من برنامج التحول الوطني إلى برنامج تحول القطاع الصحي وهي:

٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية: تسهيل الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية للمستفيدين في الوقت والمكان المناسبين، وذلك من خلال أربعة عناصر، هي: التوسع في الطاقة الاستيعابية الإجمالية (أسرّة المستشفيات والطواقم الطبية)، والتوزيع الجغرافي المناسب (المسافة بين المستفيد وأحد مقدمي الرعاية الصحية)، والوصول في الوقت المناسب إلى الخدمات ذات الصلة، والقدرة على تحمل تكاليف الرعاية الصحية للأفراد.



٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية: يركز هذا الهدف على تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية والتأمين المجاني للمواطنين، وذلك بدعم استجابة النظام الصحي للاحتياجات والتوقعات الصحية للمجتمع، وتعزيز التغطية الصحية الآمنة ذات الفعالية مع ضمان الاستدامة المالية.



٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية: يشمل هذا الهدف عنصرين: الصحة الوقائية العامة (مثل الوعي المجتمعي والتطعيم) للحد من التعرض للأمراض، والتعامل مع الأزمات الصحية للأمراض المعدية وغير المعدية بما في ذلك التعامل مع الأوبئة والكوارث الطبيعية.



٢.٣.٤ تعزيز السلامة المرورية: تنعكس السلامة المرورية في الجوانب الأربعة التالية مرتبة بحسب حجم الضرر: الإصابات، والحوادث، وانتشار المخالفات الخطيرة.



تحسين
جودة وكفاءة
الخدمات



تسهيل
الحصول على
الخدمات الصحية



تعزيز
السلامة المرورية



تعزيز
الوقاية ضد
المخاطر الصحية



أهداف المستوى الثالث غير المباشرة

٣.١.٦
جذب الاستثمارات الأجنبية
والمحلية

٣.٣.٢
تنمية الاقتصاد الرقمي

٣.١.٣
خصخصة
محددة
خدمات حكومية

٦.٣.١
تنمية القطاع غير الربحي

٣.١.٢
تحرير الأصول المملوكة للدولة
أمام القطاع الخاص

٥.٣.٣
تعزيز تفاعل الجهات الحكومية مع
ملاحظات المستفيدين

٥.٤.١
ضمان تحقيق الأمن التنموي
والغذائي

٥.٢.٥
الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة
للمواطنين

٥.٢.٣
تحسين إنتاجية موظفي الحكومة

٥.١.٢
تنويع الإيرادات الحكومية

٥.٢.٤
تطوير الحكومة الإلكترونية

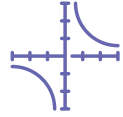
٤.٤.٣
استقطاب المواهب العالمية

٦.١.٢
تشجيع العمل التطوعي

٤.١.٦
ضمان المواءمة بين مخرجات
التعليم واحتياجات سوق العمل

٤.١.٧
التوسع في التدريب المهني

٤.١.٥
توفير معارف نوعية للمتميزين في
المجالات ذات الأولوية

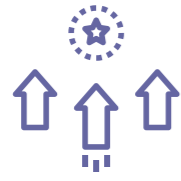


السياسات العامة

يعمل البرنامج من خلال منظومة من السياسات الشاملة لضمان استدامة الإصلاحات والرفع من كفاءة الإنفاق. تتمحور سياسات برنامج تحوّل القطاع الصحي على الأهداف الاستراتيجية الأربعة، وترتكز حول العديد من المجالات، والتي تشمل:

- | | | | |
|----|--|---|--|
| ٢ | <p>جودة الرعاية من خلال
فعالية الاستراتيجية
والحوكمة</p> | ١ | <p>الجاهزية للاستجابة
للمخاطر الصحية من
خلال تعزيز الأمن
الصحي</p> |
| ٤ | <p>حصول المستفيدين
على حزم منافع صحية
قائمة على احتياجاتهم
الفعلية</p> | ٣ | <p>تمويل الرعاية الصحية
وتخصيص الموارد بما
يضمن تحقيق القيمة
من المخرجات</p> |
| ٦ | <p>قوى عاملة صحية
متمكّنة ومتميّزة وكافية</p> | ٥ | <p>منظومة تنفيذية تقدّم
خدمات الرعاية الصحية
المتكاملة للمستفيدين</p> |
| ٨ | <p>نظام رعاية صحي مبني
على أفضل الممارسات</p> | ٧ | <p>الابتكار في مجال
الرعاية الصحية</p> |
| ١٠ | <p>تقليل الوفيات
والإصابات الناجمة عن
الحوادث المرورية</p> | ٩ | <p>الصحة في جميع
السياسات</p> |





ويطمح البرنامج إلى تحقيق ما يلي:



• **أن ينعم المستفيد بحياة صحيّة أفضل** - مدعوم بنموذج رعاية صحيّة حديث، يسهم في تحسين صحة المستفيدين والوقاية من الأمراض المزمنة. وبعد أن ارتفع متوسط العمر من ٧٤ إلى ٧٥ سنة تبعاً للإنجازات السابقة، ستساهم هذه التغييرات في ارتفاع متوسط العمر المتوقع في المملكة من ٧٥ إلى ٨٠ سنة بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030 ومعدلات متوسط العمر في دول مجموعة الثمانية.



• **تحسين الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية** من خلال وضع معايير وطنية للجودة وحوكمة مراقبة تقديم الخدمة (القطاع العام أو الخاص) من قبل منظم ومراقب القطاع الصحي (وزارة الصحة).



• **الارتقاء بكفاءة مقدمي الرعاية الصحيّة** مما ينتج عنه استدامة التكاليف الوطنية للرعاية الصحية وكذلك انخفاض معدل نمو النفقات العامة على الرعاية الصحية، كما سيكون للقطاع الخاص دور رئيسي في تقديم الرعاية الصحية للمستفيدين.



• **يكون نظام الرعاية الصحية بالمملكة قوياً ومرناً** قادراً على حماية المستفيد في مواجهة مختلف التحديات الصحية بما في ذلك: تفشي الأمراض المعدية والأوبئة؛ الكوارث الطبيعية وغيرها من حالات الطوارئ لتحقيق الاكتفاء الذاتي بنسبة ٧٠٪ من المستلزمات المحددة في لائحة أولويات الأمن الصحي مثل معدات الحماية الشخصية، المعقمات وأدوات الفحص الفوري.



• **تمكين المستفيدين** للحصول على رعاية صحيّة ذات جودة عالية تلبي احتياجاتهم مع ضمان مواجهة ازدواجية الأهلية للحصول على الخدمة واحتواء تكاليف الرعاية. حيث سيطور البرنامج الخدمات الصحية لتكون مبنية على أفضل الممارسات والتجارب الناجحة.



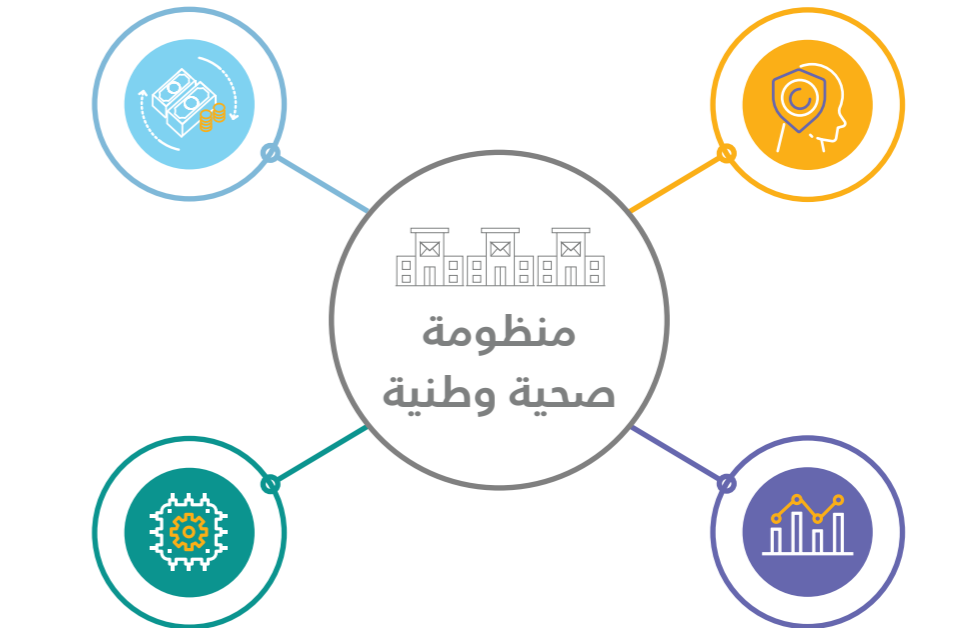
التزامات البرنامج و طموحاته

سيساهم البرنامج من خلال أهدافه الاستراتيجية الأربعة للبعد الصحي في تحقيق طموحات رؤية المملكة 2030 وإحداث الأثر الإيجابي الملموس على مختلف الجوانب، لتطوير منظومة صحية وطنية:

- تقدم رعاية صحية متكاملة محورها الإنسان وعلى أساس تعزيز الوقاية والجودة والكفاءة ورضا المستفيد وذلك بقياس المخرجات.
- تحقق الفعالية والاستدامة في إدارة الموارد المالية بما يخدم جودة المخرجات والحد من الهدر والازدواجية.
- توظف الأدوات الصحية الرقمية والافتراضية والذكاء الاصطناعي والاستخدام الأمثل للبيانات للوصول إلى الفعالية والجودة ومخرجات الرعاية الصحية.
- تستثمر التكامل مع القطاع الخاص في شراكة استراتيجية فعالة لتحقيق الأهداف الصحية الوطنية.

تحقق الفعالية
والاستدامة في
إدارة الموارد المالية

تقدم رعاية
صحية متكاملة
محورها الإنسان



توظف الأدوات
الصحية الرقمية
والافتراضية
والذكاء الاصطناعي

تستثمر التكامل
مع القطاع الخاص
في شراكة
فعالة واستراتيجية



• **يغطي مركز التأمين الصحي الوطني** المواطنين للاستفادة من كافة الخدمات الصحية حيث سيكون المركز هو الجهة المسؤولة عن توفير التغطية التأمينية المجانية للمواطنين من خلال شراء الخدمات الصحية من مقدميها، إذ يعتبر مركز التأمين الصحي الوطني جهة وطنية تُعنى بدفع تكاليف الرعاية الصحية، ومهمتها تعزيز قيمة وجودة الرعاية الصحية. يهدف إنشاء وتشغيل المركز لخلق آلية تمويل مستدامة تعتمد على تمويل المخراجات للتمكن من تصميم آلية شراء الخدمات الصحية من مشغلي التجمعات الصحية وفق التوجه العالمي والذي يتضمن رضا المستفيد. وتضمن هذه الآلية استدامة مجانية تقديم الخدمات الصحية للمواطنين.



• **تحسين وتطوير البنية التحتية** اللازمة لإدارة الإيرادات في مؤسسات الرعاية الصحية المتكاملة وذلك بالتنسيق مع الشركات المحلية وكافة أصحاب المصلحة.



• **تقديم الرعاية الصحية من خلال التجمعات الصحية، نظام صحي متكامل** يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية. وهذا من شأنه أن يرفع مستوى الرعاية التي يتلقاها المستفيد من خلال التكامل بين الرعاية الأولية والثانوية والمتخصصة، بالإضافة إلى إلغاء ازدواجية الحصول على الخدمة. وسيتم الاستعانة بالتقنيات الرقمية والصحة الإلكترونية وتكنولوجيا المعلومات لتقديم الرعاية الصحية الافتراضية (عن بعد) بحسب أفضل الممارسات استناداً إلى التحقق من تطبيق نموذج الرعاية الصحية الحديث في مناطق المملكة.



• **تحفيز القطاع الخاص** للمشاركة في تحول القطاع الصحي ورفع نسبة استثمار القطاع الخاص من إجمالي الاستثمارات في قطاع الصحة.



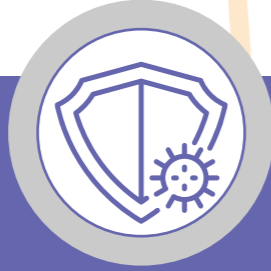
• **تفعيل وتحديث الوسائل والآليات اللازمة لتعزيز السلامة المرورية** وتخفيف الأضرار الناتجة من عدم الالتزام بالقواعد المرورية، كالوفيات، والإصابات، والمخالفات، والحوادث العامة.





٢. الفصل الثاني: الوضع الحالي





شهدت المملكة العربية السعودية تحسناً ملحوظاً في صحة سكانها على مدى السنوات الأخيرة منذ انطلاق رؤية المملكة 2030 والتي كان لها عظيم الأثر في رفع جاهزية المملكة لمواجهة الأزمات الصحية حيث:

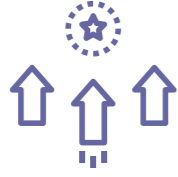
اتخذت إجراءات سريعة لتنفيذ تدابير فعالة لتعزيز الصحة العامة وحماية صحة السكان من خلال الحد من انتشار الأمراض.

فعلت المملكة مراكز قيادة وطنية وإقليمية في وقت سريع لإدارة استجابة الرعاية الصحية للتحديات التي فرضتها جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) بهدف ضمان عدم إرباك منظومة الرعاية الصحية.

والعودة المرحلية إلى الوضع الطبيعي اجتماعياً واقتصادياً - مع مراعاة احتواء انتشار العدوى بفيروس كورونا المستجد (كوفيد-19).

ويوضح هذا القسم، الوضع الحالي للأهداف الاستراتيجية الأربعة الخاصة بالبعد الصحي، والتي سيقوم البرنامج ببناء وإعداد استراتيجية وطنية للتحول الصحي في كافة الجهات المشاركة بالبرنامج.





التحديات الأساسية

يواجه نظام الرعاية الصحية في المملكة " ٨ " ثمان تحديات رئيسية والتي تعمل الأهداف الاستراتيجية الأربعة للبعد الصحي على مواجهتها.

يؤدي تداخل الأدوار بين الجهة المنظمة والجهة التي تقدم أو تمول الخدمة الصحية، إلى إفساح المجال لتضارب المصالح. ولذلك فإن وجود جهة منظمة واحدة على مستوى القطاع الصحي، سيؤدي إلى تعزيز جهود التنسيق والتخطيط بين القطاعات الحكومية ويسمح بتفعيل إمكانات الرقابة والمساءلة داخل القطاع الصحي، بالإضافة إلى الحد من أي غياب في توضيح الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بالجانب التنظيمي بين الجهات التنظيمية الرئيسية.

٦



ارتفاع معدل الوفيات والإصابات الناجمة عن الحوادث المرورية والتي تتسبب في خسائر بشرية واجتماعية ومالية ضخمة. كما أنها تفرض ضغوطاً كبيرة على القطاع الصحي بسبب التكاليف التي يتم تخصيصها لتوفير الرعاية الصحية للمصابين وإعادة تأهيلهم. تتسبب حوادث المرور في خسائر بشرية مما يخفض من متوسط العمر المتوقع في المملكة العربية السعودية، فضلاً عن المعاناة والأثر السلبي اللاحق، حيث أن حوادث المرور غالباً ما ينتج عنها إصابات تغير من جودة حياة الناجين.

٥



وجود فجوة بين العرض والطلب في القوى العاملة في المجال الصحي، مما أدى إلى زيادة الاعتماد على العمالة الأجنبية.

٨



ازدواجية تقديم الخدمة الصحية وتمويلها لنفس المستفيد.

٧



في عام ٢٠١٦ وصل عدد الأشخاص المصابين بالسكري إلى ٤,٦ مليون، ومن المتوقع أن يتضاعف هذا العدد بحلول عام ٢٠٣٠ ليصل إلى ٨,٤ مليون شخص، لذلك يجب العمل على اتخاذ إجراءات تصحيحية تساعد في تعزيز الصحة الوقائية.

٢



يصل متوسط الوفيات المبكرة الناتجة عن الأمراض المزمنة إلى ٩٠ ألف مواطن بشكل سنوي ويقل متوسط العمر المتوقع ٥,٢ سنة عن المتوسط العالمي. لذا، يجب اتخاذ إجراءات عناية وقائية وتشمل مجالات أمراض القلب والسكتة الدماغية والسكري وأمراض الجهاز التنفسي والصحة العقلية وحوادث المرور والأمراض الخلقية.

١



تطوير المرونة للاستجابة لحالات الطوارئ. إضافة إلى ذلك، هناك حاجة لتعزيز نظم الحوكمة بما يساهم في الحد من التحديات الصحية التي تؤثر على صحة السكان ونوعية الخدمات الصحية المقدمة.

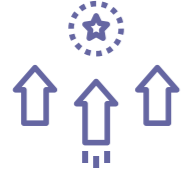
٤



مع التطور والنهضة الشاملة التي تشهدها المملكة، هناك أيضاً مستوى نمو متسارع في عدد السكان، حيث من المتوقع أن يرتفع إجمالي عدد سكان المملكة من ٣٣,٤ مليون نسمة في عام ٢٠١٨ إلى ٣٩,٤ مليون نسمة في عام ٢٠٣٠، وهو ما يمثل زيادة في الطلب على الخدمات الصحية.

٣





الأسباب الرئيسية التي أدت إلى هذه التحديات

• **عدم وصول الخدمات** المقدمة للمستفيدين إلى المستوى المثالي، من حيث النوعية والكمية، وذلك بسبب غياب البروتوكولات والمسارات المتسقة مع العلاج، وكذلك غياب الآلية لاستكمال قياس إجراءات ونتائج الرعاية الصحية. فضلاً عن حاجة القطاع إلى تمكين القوى العاملة به ورفع قدراته عبر البرامج التطويرية المختلفة، وكذلك ضرورة رفع كفاءة عمل النظام، للحد من ازدواجية الحصول على الخدمة للمستفيدين الذين لديهم أهلية مزدوجة، ويحصلون على الرعاية عبر قطاعات الرعاية الصحية المختلفة.

• **كون وزارة الصحة هي الممول والمنظم و المقدم للخدمة في نفس الوقت**، فقد يؤثر هذا على نظم حوكمة القطاع الصحي إضافة إلى تأثيره على تنسيق تقديم الرعاية والاستثمارات بين وزارة الصحة والقطاعات الحكومي والخاص، ولذلك فإن فصل الأدوار ونقل الاختصاصات لجهات معنية سيساهم في تعزيز استدامة تحول القطاع الصحي ورفع جودة الرعاية المقدمة، بالإضافة إلى خفض معدلات الإصابة بالأمراض والاستجابة الملائمة لمشاكل الأمن الصحي.

• **سياسات السلامة المرورية والبروتوكولات والقوانين واللوائح**، وغيرها من الإجراءات، غير متوافقة مع أفضل معايير شمولية السلامة المرورية. وسيساهم تطوير السياسات في تعزيز السلامة المرورية، من خلال وضع معايير خدمة الطوارئ والاستجابة السريعة للحوادث المرورية داخل المملكة العربية السعودية.



• نموذج الرعاية الصحية الحالي يميل أكثر إلى **العلاج بدلاً من الوقاية**، وبذل جهود كبيرة جداً للتعامل مع الأمراض ومعالجتها بدلاً من تلافيتها عبر تعزيز مبدأ الوقاية منها. وفي نفس السياق، يميل النظام الصحي الحالي إلى إيجاد الحلول المرتبطة بالموارد والموظفين بصورة أكبر من تلك المرتبطة بالمستفيدين.

• **ضعف في التكامل بين الرعاية الأولية والثانوية والتخصصية** وفي التوزيع المتوازن لها على مستوى المملكة. بالإضافة إلى وجود حاجة لتطوير خدمات الرعاية الموسعة مثل إعادة التأهيل والرعاية طويلة الأجل والرعاية المنزلية. كما أن هناك حاجة لتعزيز كفاءة إدارة شغل الأسرة الطبية وفق مستوى الرعاية.

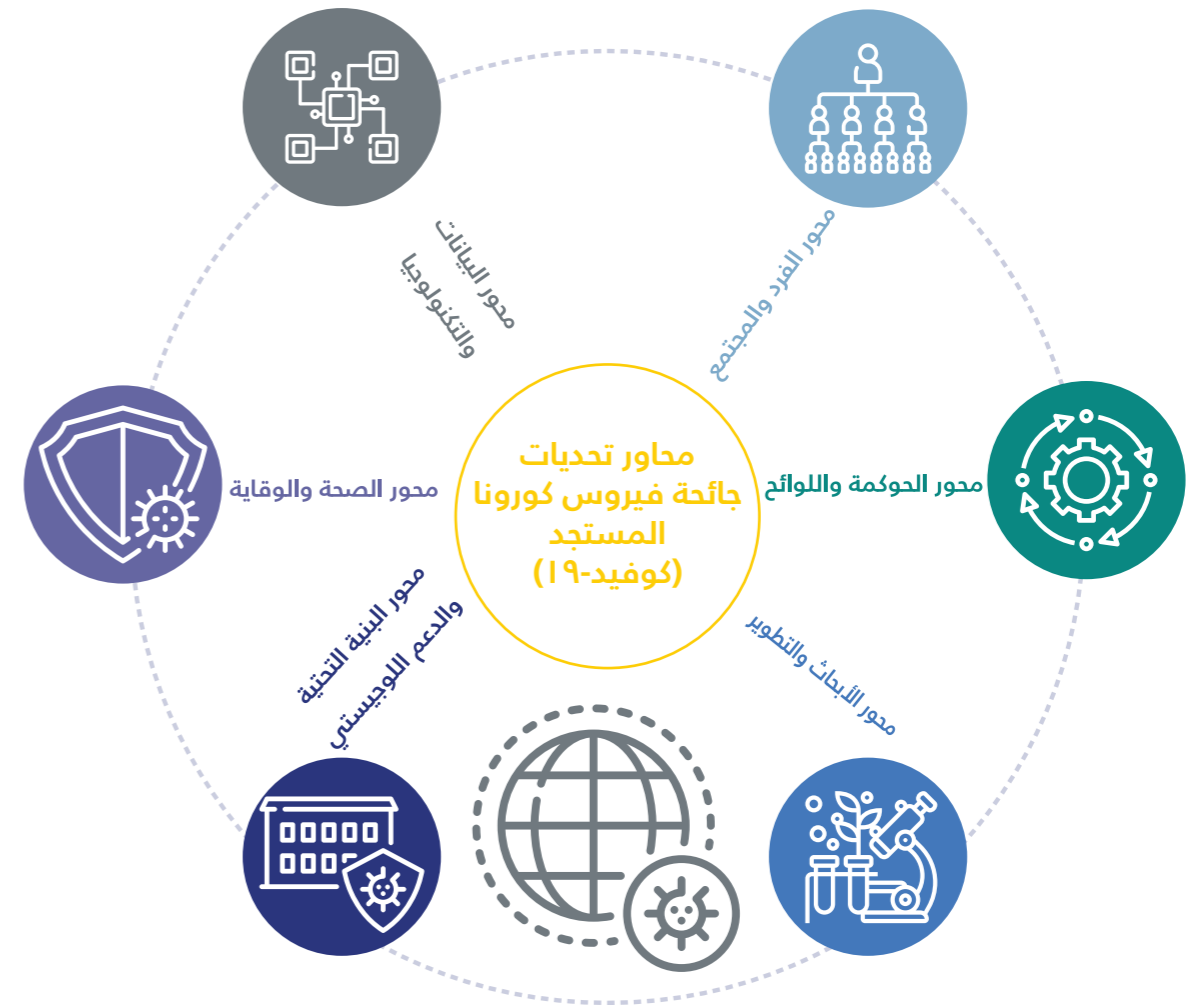
• **البنية التحتية الحالية تحتاج إلى التطوير** لدعم الصحة الإلكترونية والرقمية والرعاية الصحية الافتراضية (عن بعد) وهو ما أصبح ضرورة في ضوء التحديات الحالية ولاسيما الجوائح والتهديدات الصحية.

• **ضرورة تحديث السياسات والأطر القانونية** بما يجعلها ممكنة لتعزيز التعاون والتكامل بين الجهات والهيئات الحكومية والشراكة مع القطاع الخاص في الاستثمار وتنفيذ المهام.



التحديات الناتجة عن جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)

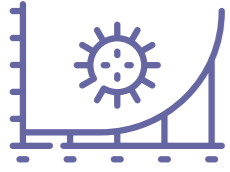
حققت المملكة العربية السعودية نجاحاً كبيراً وأثبتت قدرتها خلال الفترة السابقة في التعامل مع جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)، حيث كانت من أفضل الدول قدرة في التعامل مع تلك الجائحة وتفادي أضرارها بشكل كبير جداً، وما زالت المملكة تسعى للوصول لأعلى المراتب لتكون رائدة عالمياً في التعامل مع هذا النوع من الأزمات. تسببت جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩) بالعديد من التحديات التي واجهت العالم أجمع، والآثار الناجمة عنها أثرت على مختلف القطاعات فيها. يمكن حصر التحديات التي واجهت المملكة في المحاور الستة التالية:



الحلول السريعة والإجراءات لمواجهة جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)

محور البنية التحتية والدعم اللوجستي:

- تشغيل وتطوير مرافق الرعاية الصحية القائمة وغير المشغلة من مستشفيات ومختبرات وكذلك المدن الطبية بكامل طاقتها لسد الفجوة وزيادة قدرة الاستجابة للكوارث والأزمات.
- الاستفادة من القدرات وخبرات القطاع الخاص لزيادة القدرة الاستيعابية والبنية التحتية وتلبية الطلب المتزايد على الخدمات الصحية.
- تطبيق آليات متكاملة لتتبع ورصد توفير الإمدادات الطبية والمخزون الاستراتيجي.
- العمل على توفير وتسهيل الوصول للرعاية الصحية في المناطق الجغرافية الواقعة على أطراف الدولة.



محور البيانات والتكنولوجيا:

- الإسراع في استكمال إعداد وتفعيل الملف الصحي الموحد والتكامل مع نظام أبشر.
- استكمال وتسريع التنفيذ الكامل لخدمات الرعاية الافتراضية والطب الاتصالي.
- تحديث استراتيجية التحول الرقمي الوطني لتشمل حلول التقنيات المتقدمة والرقمية .
- طرح المزيد من تطبيقات التفاعل المجتمعي للمتابعة والإبلاغ عن الحالات.
- إنشاء مصدر بيانات وطني موحد يقدم تقارير لحالة البيانات في الوقت الفعلي.



محور الأبحاث والتطوير:

- حصر وتوثيق الدروس المستفادة من الأزمة الحالية والأزمات السابقة (النجاحات والتحديات).
- تطوير وإعداد استراتيجيات البحث والتطوير والابتكار في المجالات المعنية وحوكمتها.
- الاستفادة من البنية التحتية والمرافق القائمة في مجال البحث والتطوير وتعزيزها لتصبح جاهزة للعمل بكامل طاقتها.
- إشراك وتوحيد جهود البحث والتطوير بين جميع الجهات القائمة عليها من تشريعات وحوكمة وبنية تحتية وأنظمة وموارد بشرية.
- الاستفادة من الميزانية المخصصة للبحث والتطوير وتوظيفها لتخدم الأولويات الوطنية.
- توفر منصة موحدة متكامل من خلالها أنظمة البحث والتطوير.
- التركيز على التشخيص وتطوير اللقاحات والعلاجات الجديدة.
- مضاعفة حجم الخبرات الوطنية ورأس المال البشري في مجال البحث والتطوير وتعزيز القدرات لتلبية الاحتياجات المتزايدة.

محور الفرد والمجتمع:

- رفع جودة المواد التوعوية لتعريف المواطنين والمقيمين بإرشادات السلوكيات الصحية وأهمية الفحوصات الدورية.
- تنوع قنوات التواصل للوصول لأكبر قدر من المستفيدين من الجنسيات المختلفة، والتأكد من توحيد محتوى التوعية وإنتاجه بلغات متعددة.
- الحاجة لتطوير الطاقة الاستيعابية ورفع كفاءة قدرات ومهارات التخطيط والاستجابة للأزمات والأوبئة.



محور الصحة والوقاية:

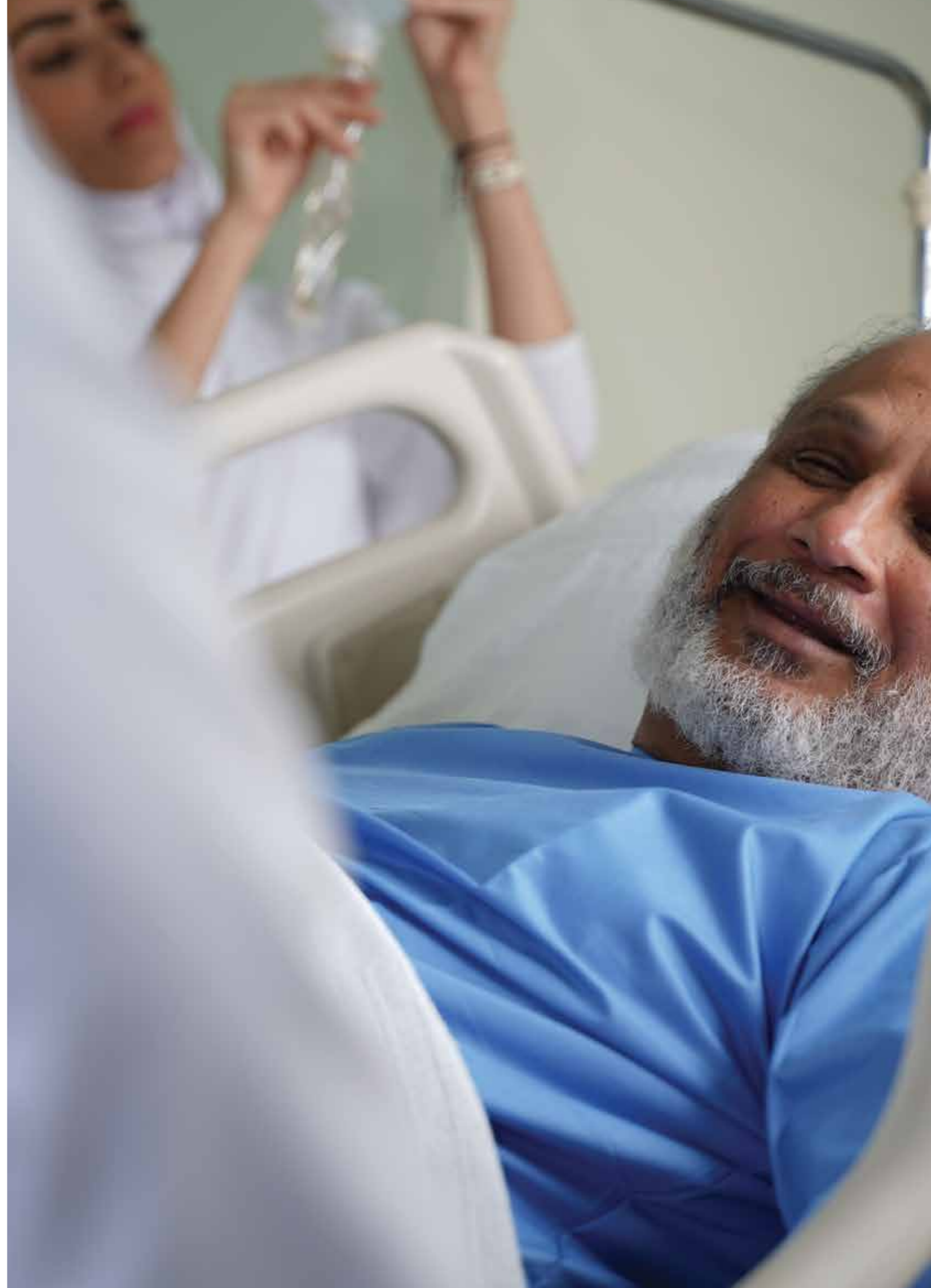
- تفعيل ومراقبة تنفيذ سياسات الصحة العامة في الأماكن المكتظة بالسكان.
- حصر واستخدام بيانات صحة المستفيدين لتحديد شرائحهم المختلفة والتركيز على الأكثر عُرضة لمخاطر صحية عالية.
- الإسراع بتطبيق نموذج الرعاية الصحية الحديث على المستوى الوطني لما له من أثر على زيادة الوعي وثقافة الفرد والمجتمع.
- تأمين لوائح الحماية الشخصية الأساسية للممارسين الصحيين والسكان للحد من انتشار الأمراض والأوبئة.
- دعم وتعزيز الطاقة الاستيعابية من خلال تفعيل دور القطاع الثالث وبرنامج المتطوعين.
- الحاجة لزيادة المخزون الاستراتيجي المحلي من الأدوية والمستلزمات والأجهزة الطبية.
- تفعيل مقومات الرعاية الأولية والطب الاتصالي عن بعد والرعاية الصحية الافتراضية.

محور الحوكمة واللوائح:

- تأسيس اللجنة الوطنية المركزية الدائمة للتأهب والاستجابة للطوارئ الصحية (الأوبئة والكوارث الصحية، إلخ) بقيادة وزارة الصحة، مع تحديد أدوار ومسؤوليات اللجنة لتمكينها من صنع قرارات سريعة فعالة.
- وضع استراتيجية الأمن الصحي والالتقاء الذاتي المسؤولة عن تخطيط وإدارة وتأمين وتوطين احتياجات المملكة من الأدوية والمستلزمات الطبية والمعدات الطبية.
- التوصية بضرورة تفعيل وتطبيق صارم للأنظمة والقوانين المرتبطة بالأماكن المكتظة والمناطق السكنية العشوائية وسكن العمال.
- فرض الامتثال للتباعد الاجتماعي والحد من الأماكن المزدحمة أو تجنبها باستخدام التقنيات الحديثة (الكاميرات والطائرات بدون طيار، وما إلى ذلك).
- التعامل مع ظاهرة المقيمين بطريقة غير شرعية من خلال فترة السماح بالكشف الطوعي.
- تطبيق التعقيم المستمر لأماكن التجمعات وفرض العقوبات على المخالفين.
- تعزيز المصادر المحددة للتمويل وضرورة تفعيل بنود إضافية خاصة ومرنة في سياسات الشراء خلال أوقات الأزمات مثلما جرى خلال التعامل الناجح والدعم الكبير خلال جائحة "كوفيد 19".



٣. الفصل الثالث: الأبعاد الاستراتيجية لبرنامج تحول القطاع الصحي



المجالات الرئيسية التي تواجه التحديات

على الرغم من الإنجازات العديدة التي تحققت خلال السنوات السابقة منذ انطلاق رؤية المملكة 2030، إلا أن تحديات القطاع الصحي تظل قائمة، وتندرج هذه التحديات في مجالات رئيسية، هي:



برنامج تحول القطاع الصحي

برنامج تحول القطاع الصحي يشمل الجهات الصحية كاملة ضمن المنظومة الصحية في المملكة. والتي تركز على التوجه الاستراتيجي، والإطار العام للاستراتيجية وأهدافها وركائزها وكذلك المؤشرات والمبادرات ذات العلاقة، والتي تهدف إلى تسهيل الحصول على الخدمات الصحية، وتحسين جودة وكفاءة الخدمات، بالإضافة إلى تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية وتعزيز السلامة المرورية.



تحديات تقديم الرعاية الصحية بجودة وكفاءة عالية:

- معدل انتشار المخاطر الصحية الرئيسية في المملكة العربية السعودية.
- الوفيات والإصابات الناجمة عن حوادث المرور.
- الاستجابة الوطنية للطوارئ الصحية.



تحديات الصحة العامة:

- متوسط عمر الفرد.
- مستويات الأمراض غير المعدية التي تشكل تهديداً صحياً.



التحديات الخاصة بالقوى العاملة:

- جذب الأطباء والممرضين وغيرهم من المتخصصين البارعين في الرعاية الصحية والمحافظة عليهم بالأعداد اللازمة لتلبية احتياجات المستفيدين.
- التوظيف الفعال للقوى العاملة بطريقة تتوافق مع مخرجات التعليم خصوصاً في ظل تحول نظام الرعاية في المملكة العربية السعودية.
- تعزيز الاتساق في السياسات المرسومة والممارسات الفعلية للتوظيف في القطاعات الصحية وتعزيز ارتباط المكافأة مع تقديم الرعاية الصحية القائمة على القيمة.

تحديات الاستدامة المالية لنظام الرعاية الصحية:

- تشهد تكلفة الرعاية الصحية ارتفاعاً بوتيرة أسرع من ارتفاع الدخل القومي، وهو ما يعكس التحديات التي تواجه نموذج الرعاية الصحية الحالي، وما يتحمله من تكاليف ضخمة تخصص لعلاج الأمراض بدلاً من الوقاية منها في المقام الأول.
- الرعاية المزدوجة وضعف التنسيق بين مختلف مقدمي الرعاية مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الرعاية وتقديم خدمات مكررة لنفس الحالة.
- حوافز ضعيفة داخل النظام لتقليل التكلفة وتعظيم القيمة.
- مشاركة محدودة للقطاع الخاص في تمويل وتقديم الرعاية الصحية العامة.





الأبعاد الاستراتيجية

يتبنى البرنامج أربعة أبعاد استراتيجية يعمل من خلالها على تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030 في تحول القطاع الصحي



رعاية أفضل



صحة أفضل



قوى عاملة أفضل



استدامة أفضل

التركيز على مبدأ الأمن الصحي لتكون المملكة العربية السعودية أكثر قدرة على الاستجابة والتعافي من التحديات الصحية بما في ذلك الأوبئة وتفشي الأمراض المعدية والتبعات الصحية السلبية الناجمة عن الكوارث الطبيعية الكبرى والحوادث الصناعية.



العمل على تخفيض عدد الوفيات على طرق المملكة بشكل أكبر بما يتناسب مع الأرقام الدولية والتي تصل إلى 10 لكل 100 ألف نسمة.



تطلعات البرنامج لمستقبل القطاع الصحي

يطمح البرنامج لإحداث تحول نوعي في نموذج الرعاية الصحية وتقديم الخدمات حيث سيعمل على تقديم تحسينات كبيرة في كل من الصحة العامة والخدمات الصحية عبر تلك الأبعاد الاستراتيجية الأربعة وذلك خلال عام ٢٠٣٠

صحة أفضل ستشمل تحسينات الصحة العامة ما يأتي:



ارتفاع متوسط العمر المتوقع في المملكة من 75 إلى 80 سنة من خلال إطلاق حزمة من المبادرات ضمن برنامج التحول الوطني تستهدف خفض المخاطر الصحية المؤثرة في متوسط العمر وجودة الحياة.



الصحة في صلب السياسات الحكومية، من حيث تقييم السياسات لمعرفة آثارها الصحية على المجتمع السعودي والتأكد من فعاليتها في تعزيز الصحة العامة للمستفيدين.



التركيز على الصحة الوقائية لمعالجة التحديات الصحية الرئيسية التي تواجه سكان المملكة، لتخفيف الأعباء الصحية التي تفرضها الأمراض غير المعدية على صحتهم، مثل مرض السكري وأمراض القلب والأوعية الدموية وأمراض الجهاز التنفسي والأمراض العقلية الشائعة.



استدامة أفضل التحكم في تكلفة الرعاية الصحية من خلال:


سيقلل نموذج الرعاية الحديث من عبء التكلفة على ميزانيات الرعاية الصحية. وسيتم تقليل التأثير السلبي على الميزانيات بسبب تكاليف علاج الأمراض عالية التكلفة وواسعة الانتشار (مثل مرض السكري).



تقليل الرعاية غير الفعالة، وتقييم العلاجات بدقة من حيث درجة فعاليتها السريرية ومناسبة تكلفتها بما يعزز كفاءة الإنفاق.



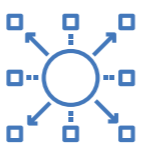
سيؤدي التنسيق السليم بين مقدمي الرعاية، إلى ضمان تحسين القدرات والاستفادة منها بالكامل وتطوير المرافق وفقاً لمعايير الاحتياجات الملحة، مما يساهم في الحد من ازدواجية تقديم خدمات الرعاية الصحية وما كان يترتب عليها من سوء الاستخدام.



توفير حوافز مشجعة لجميع مقدمي الرعاية الصحية لتقديم قيمة أفضل. حيث سيتم إصلاح آليات التمويل بشكل جذري ووضع الميزانيات على أساس الحاجة الصحية.



سيكون القطاع الخاص مساهماً استراتيجياً في الرعاية الصحية وسيلعب دوراً رئيسياً في تطوير وتقديم الرعاية الصحية للمستفيدين - بما في ذلك المستفيدين من الخدمات الصحية في القطاع الصحي الحكومي.


رعاية أفضل تحسين خدمات الرعاية الصحية التي يتلقاها المستفيدون بشكل جذري من خلال:


تمكين جميع المستفيدين من الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية - بغض النظر عن مكان الإقامة أو من يقدم لهم الخدمة.



تقديم الرعاية الصحية داخل المملكة بما يتناسب مع معايير الجودة الوطنية، بالتكامل مع جميع مقدمي الخدمة. إضافة إلى أنه سيتم التدقيق في تحقيق المعايير وتنظيمها لضمان تسليمها، وكذلك قياس نتائج العلاجات لضمان التزام مقدمي الرعاية بتقديم رعاية جيدة.



إعادة هيكلة تقديم الرعاية الصحية لضمان الامتثال لنموذج الرعاية الحديث، وسيضمن ذلك تقديم الرعاية للمستفيدين بما يتناسب مع أفضل الممارسات الدولية والمحلية وتعظيم النتائج مع تقليل التكاليف.



تطوير ثورة رقمية في مجال الرعاية الصحية، لتصبح الصحة الإلكترونية والرعاية الافتراضية هي الأساس مما يسهل وصول المستفيدين إلى خدمات الرعاية. هذا وسيتم استخدام التقنيات الرقمية بما في ذلك الذكاء الاصطناعي للمساعدة في اتخاذ قرارات سريرية أفضل وستتمتع المستشفيات دائماً بإمكانية الوصول الفوري إلى سجل الرعاية الصحية الشامل لكل مريض.



توفير عدد كافٍ من الأطباء والممرضات وغيرهم من المتخصصين في الرعاية الصحية ورفع قدراتهم وكفاءتهم مع ضمان توزيعهم بشكل أمثل يضمن تقديم رعاية عالية الجودة لجميع المستفيدين.



آلية تحقيق التطلعات المستقبلية

لتحقيق " صحة أفضل ورعاية أفضل واستدامة أفضل وقوى عاملة أفضل " ، سيكمل برنامج تحول القطاع الصحي تنفيذ التحول الجذري المعتمد لوزارة الصحة والتي تعتبر أكبر مزود للرعاية الصحية في المملكة.

وذلك من خلال مبادرات إصلاح استراتيجية من شأنها أن تحقق الحالة المستهدفة وتمثل هذه المبادرات في:-

١. مبادرة حوكمة القطاع الصحي
٢. مبادرة نموذج الرعاية الحديث
٣. مبادرة التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية
٤. مبادرة التأمين الصحي الوطني ونماذج التمويل الجديدة
٥. مبادرة الصحة الإلكترونية
٦. مبادرة القوى العاملة
٧. مبادرة مشاركة القطاع الخاص

■ حوكمة قطاع الصحة

يجري إصلاح الحوكمة الصحية بشكل جذري لدفع عملية تحسين جودة الرعاية وقيمتها، بما يتناسب مع أفضل الممارسات الدولية، حيث سيكون هناك أدواراً واضحة ومميزة لكل من المنظم والمراقب، والمقدم والممول للرعاية الصحية.

سيتم إعادة تعريف دور وزارة الصحة لتصبح الجهة المنظمة والمراقبة للقطاع الصحي. ومن هذا المنطلق ستتوقف الوزارة عن كونها مقدم رعاية للمستفيدين لتتمكن من أداء وظيفتها المستقبلية وهي ضمان حصول جميع المستفيدين على الرعاية التي تلبي المعايير الموضوعية على المستوى الوطني للجودة والتأكد من أن المنظومة البيئية الصحية تعمل لصالح المستفيدين. بالإضافة إلى تقديم التراخيص لمقدمي الرعاية الصحية، وإجراء عمليات تفتيش وفقاً لمعايير الجودة والقيمة الوطنية، والتدخل بشكل فعال لحماية صحة المستفيدين، حيث أن الإخفاق في تقديم رعاية صحية وفق المعايير الموضوعية سيضع مقدم الرعاية الصحية تحت المساءلة.

كما سيكون للوزارة دور في ضمان فهم الاحتياجات الخاصة بالنظام والتصرف بناءً عليها والتأكد من إنهاء ازدواجية الخدمات والتركيز على الاستثمار في المناطق ذات الوصول المنخفض. كما سيتم تحديد الاستراتيجية الصحية الوطنية ولاسيما تلك المتعلقة بصحة المستفيدين والوقاية من الأمراض.

قوى عاملة أفضل قوى عاملة صحية كافية ذات كفاءة وقدرة



يجب أن تركز استراتيجية القوى العاملة على العدد المناسب من المهنيين الصحيين مثل الأطباء والممرضين، وتحقيق التشكيل الأمثل للفرق متعددة التخصصات، بالإضافة إلى توظيف وتدريب أفرادها لتقديم الخدمات ذات القيمة والجودة والكفاءة العالية. للحصول على تخطيط فعال للقوى العاملة، يجب أن يتم مراعاة جوانب الطلب على الديموغرافيا والأمراض المصاحبة واستخدام الرعاية الصحية ونمو الناتج المحلي الإجمالي، بالإضافة إلى فهم نماذج الرعاية المطلوبة لتلبية الاحتياجات الصحية، وكذلك ضرورة الاهتمام بالمتطلبات اللازمة مثل المهارات المناسبة والخبرات المهنية المتطورة. على هذا التخطيط أن يشمل جميع القوى العاملة، وأن يراعي كافة العوامل ذات الصلة بجانب العرض والطلب.

سنشهد ارتباطاً أكبر بين نظام المكافآت والرعاية القائمة على القيمة من المخرجات بحيث يرتفع دخل الاختصاصيين الصحيين وفقاً لمساهماتهم في تقديم رعاية قائمة على القيمة وتحقيق المستهدفات والمخرجات المرجوة.





نموذج الرعاية الحديث

ستعمل التجمعات الصحية على إحداث تغيير جذري في الرعاية التي تقدمها للمستفيدين بما يتناسب مع نموذج الرعاية الحديث في المملكة العربية السعودية. حيث سيتم تحويل كافة المستشفيات ومراكز الرعاية الأولية إلى تجمعات صحية في كافة أنحاء المملكة ليخدم كل تجمع حوالي المليون شخص، ويحتوي كل تجمع على مراكز الرعاية الأولية والمستشفيات العامة والخدمات التخصصية ليتمكن المستفيد خلال مراجعته في هذه التجمعات من الحصول على كافة الخدمات المطلوبة عبر تنظيم إداري متكامل مسؤول عن ضمان مرونة إجراءات الخدمة وسرعة تقديم الخدمة وضمان رضا المستفيدين.

تماشيًا مع رؤية المملكة 2030، وفي إطار المساعي الرامية لتطوير نظام الرعاية الصحية الذي يُسهم في تمكين المستفيدين، صُمم نموذج الرعاية استنادًا على المبادئ التالية:

- تمكين المستفيدين وعائلاتهم من التحكم بصحتهم.
- تقديم المعرفة اللازمة للمستفيدين كجزء من علاجهم، وتمكينهم من اكتساب الثقافة اللازمة للتحكم بصحتهم.
- الدمج الكامل للنظام الصحي بما يتواءم مع وجهة نظر المستفيدين.
- الحفاظ على صحة الأفراد والتركيز على المستفيدين ككل من خلال اتخاذ نهج وقائي بدلاً من اتخاذ نهج علاجي فقط لتقديم الخدمات الصحية.
- توفير الخدمات العلاجية على نحو يناسب المستفيدين ويركز على النتائج، دون أن يكون العلاج مفرطًا أو دون المستوى الأمثل.

أثرها على المستفيد



زيادة القدرة
الاستيعابية
للمنظومة الصحية



تقليل مدة الانتظار
للحصول على
الخدمة



الرعاية أقرب إلى
المنزل



التجمعات مسؤولة عن تقديم
رعاية صحية متكاملة مبنية على
المخرجات ورضا المستفيدين



يحصل المستفيد على الرعاية
الصحية المتكاملة من منظومة
واحدة (التجمع)

سارة سيده تبلغ من العمر ٧٠ عامًا

نظام تقديم الرعاية الصحية الحالي (غير متكامل)



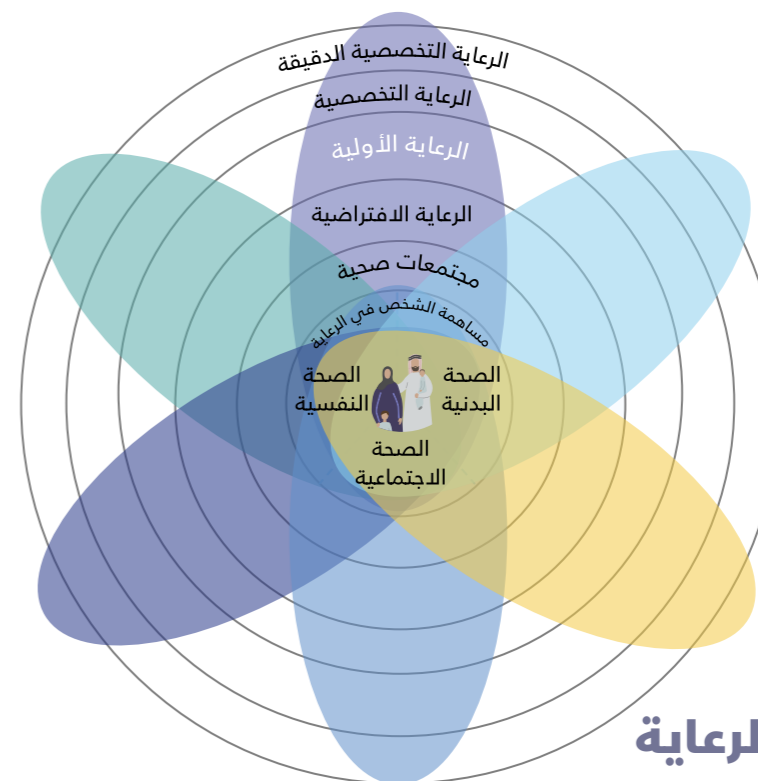
إلى الحالة المستقبلية:

رعاية سارة في النظام المستهدف



- ١- تركيز الرعاية الصحية على المستشفيات والتي تقدّم بعد الإصابة بالمرض
- ٢- محدودية الكفاءة والجودة (الحصول على رعاية مكلفة، وتكرارها، وغياب التنسيق)
- ٣- غياب الأدوات المناسبة لتمكين المستفيد من الوصول للرعاية الصحية اللازمة بفعالية

- ١- التركيز على الوقاية والعلاج
- ٢- رعاية بكفاءة وجودة مع وجود تكامل وتنسيق كافٍ لتقديم العلاج بأقل تكلفة
- ٣- الأدوات الرقمية التي تمكن المستفيد من الوصول إلى الرعاية بكل يسر وسهولة



أنظمة الرعاية



نموذج الرعاية الحديث سيضمن رعاية آمنة وسريعة تتمحور حول المستفيد وتقدم بكفاءة وفعالية

رعاية الأمراض المزمنة	إدارة حالات الأمراض المزمنة (السكري مثلاً)
الرعاية الوقائية	تعزيز الصحة والوقاية من الأمراض
الرعاية التلطيفية	تقديم الرعاية للمستفيدين في المراحل النهائية وأسرههم
رعاية الطفل والأمومة	تقديم الرعاية للحوامل وحديثي الولادة
الرعاية العاجلة	معالجة حالات الطوارئ والحالات الحرجة
الرعاية المجدولة	تقديم رعاية اختيارية للحالات غير الحرجة

وسيؤدي ذلك إلى تطوير تجربة المستفيد في الرعاية وقيمتها. من الحالة الحالية:



مبادرة الصحة الإلكترونية

الصحة الإلكترونية هي الاستخدام الفعال والآمن لتقنيات المعلومات والاتصالات لدعم الصحة والأهداف المتعلقة بها. وهذا يشمل خدمات الرعاية الصحية، والمراقبة الصحية، والمؤلفات الصحية، والتثقيف الصحي والمعرفة والبحوث.

سيؤدي الاعتماد الفعال للصحة الإلكترونية إلى:



التأمين الصحي الوطني ونماذج التمويل الجديدة ضمن استراتيجية تحول وزارة الصحة

إنشاء جهة وطنية لدفع تكاليف الرعاية الصحية (مركز التأمين الصحي الوطني) ومهمتها تعزيز قيمة وجودة الرعاية الصحية. سيتم تمويل هذه الجهة من وزارة المالية لتفعيل الشراء الاستراتيجي للخدمة بهدف تقديم رعاية مجانية ذات قيمة عالية للمواطنين. وستتعاقد هذه الجهة مع التجمعات الصحية لتقديم رعاية مجانية بجودة عالية مقابل ميزانية مبنية على الاحتياجات حيث سيستمتع المواطن من خلاله بتأمين طبي شامل (مجانباً) على كل الأمراض بنسبة 100%.

من خلال إنشاء مركز التأمين الصحي الوطني باعتباره الجهة الوطنية الوحيدة التي تدفع تكاليف الرعاية الصحية للمواطنين بما يتناسب مع أفضل الممارسات الدولية، حيث سيتم السماح بتقسيم واضح ومنظم بين مقدم الرعاية والممول، مما يمكّن الممول من التركيز فقط على دفع القيمة مقابل الخدمة وجودة الرعاية مع استمرار مجانية العلاج للمواطنين.



سيتلقى مركز التأمين الصحي الوطني تمويلًا من وزارة المالية لتلبية احتياجات المستفيدين المواطنين من الخدمات الصحية. بالإضافة إلى إنشاء حزمة مزايا متاحة لجميع المواطنين تستند بصورة قوية على براهين تؤكد الفعالية السريرية وفعالية التكلفة بهدف ضمان تقديم رعاية مناسبة وذات قيمة وسوف يقدم المركز أيضاً إضافة إلى حزمة المنافع الواضحة لخدمات الرعاية الصحية، نظام تمويل جديد وآليات جديدة لشراء الخدمات الصحية من مقدمي الخدمات وسيقوم المركز على تحقيق التغطية الصحية الشاملة والتي تعني حصول جميع المواطنين على الخدمات الصحية التي يحتاجون إليها من دون أي مدفوعات مالية إضافية.

سيقوم مركز التأمين الصحي الوطني بتمويل التجمعات الصحية على أساس مدفوعات مخصصة بحسب الاحتياجات بناءً على معادلة حسابية وطنية دقيقة، بما يتناسب مع أفضل الممارسات الدولية. إضافة إلى أن المركز سيعمل على خلق وتيرة من سياسة التغيير لتدفع التجمعات الصحية لتبني منهجية الإنفاق وفق المخصص المستهدف للفرد، مع تجنب إهمال الخدمات الحالية والاستمرار في خلق آليات التحفيز لمقدمي الخدمات المختلفين، بهدف دعم وتعزيز التطوير المستمر.

أما تمويل خدمات الرعاية الصحية لباقي جهات القطاع الصحي من خلال الشراء الاستراتيجي لهذه الخدمات، فسيتم تحديده في ضوء استراتيجية تحول القطاع الصحي.

تعتبر الصحة الإلكترونية من الممكنات الرئيسية لنظام الرعاية الصحية ضمن استراتيجية تحول القطاع الصحي. وهي من شأنها أن تحقق الآتي:

1 تمكين الالتزام وتطبيق معايير الجودة والسلامة في ممارسات النظام الصحي.

2 تمكين رفع تقارير الأداء ومراقبة مدى تحقيق المستهدفات.

3 تزويد السكان بأدوات الرعاية الشخصية لمساعدتهم في الاعتناء بصحتهم ورفع تثقيفهم الصحي ومساعدتهم على التفاعل مع النظام الصحي.

4 تكامل استمرارية الرعاية على جميع المستويات في نموذج الرعاية الحديث ودعم تدفق المعلومات الصحية.

5 ضمان فاعلية العمليات بالإضافة إلى نتائج الخدمات المقدمة.

6 مراقبة وتحسين استخدام موارد الرعاية الصحية مثل القوى العاملة، والأصول والخدمات.

7 الوصول إلى بيانات ذات جودة عالية تدعم البحث الطبي ووضع السياسات واتخاذ القرارات.

8 تحقيق الفعالية المستهدفة في الخدمات المالية والموارد البشرية، وخدمات المعلوماتية، وسلسلة توريد المستلزمات والأجهزة والأدوية وغيرها، والخدمات الطبية المساندة ومراقبة الجودة.

9 اعتماد التكلفة المرتكزة على الخدمات، وحسابات المرضى، ودورة الإيرادات وإدارة المطالبات.



مبادرة الصحة الإلكترونية

من المتوقع أن يحقق الاستثمار في الصحة الإلكترونية في المملكة فوائد متعددة تشمل الآتي:

تجربة شخصية مرنة، ومسؤولة، حيث سيكون لدى المستخدمين أشكال جديدة من التفاعل مع النظام الصحي بحيث يتم الاستفادة من الخدمات الصحية بشكل مختلف. ويمكن تعزيز نظام الرعاية الصحية المكانية بنظام صحي افتراضي يعمل على تحسين الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية متى وحيثما يحتاج المريض لذلك. ستساعد الصحة الإلكترونية الأشخاص على تولي المزيد من التحكم الشخصي في أسلوب حياتهم وصحتهم وتحملهم المسؤولية.



خدمات أكثر أمانًا وفعالية - إن الرعاية الصحية يجب أن تكون مبنية على معلومات ومعرفة تامة بالحالة الصحية للمريض ليتم اتخاذ قرارات الرعاية الصحية الحرجة بناءً على المعلومات التشخيصية والسريية المتوفرة، الأمر الذي يساعد على تجنب الأخطاء الطبية المكلفة والأحداث السلبية الناجمة عن المعلومات المفقودة أو الخاطئة.



زيادة الإنتاجية لممارسي الرعاية الصحية حيث أن الممارسين الطبيين المهرة في المملكة مورد هام، ستعمل الصحة الإلكترونية على تزويد القوى الطبية العاملة بالأدوات اللازمة لتعزيز إنتاجيتهم من خلال أتمتة غالبية المهام الإدارية، لتتمكن من تقديم الدعم الصحي اللازم المدعوم بمعلومات رقمية وقدرات معرفية.



نظام فعال ومتكامل - الاستخدام الأكثر كفاءة لموارد الرعاية الصحية هو المفتاح لتحقيق نظام صحي مستدام. ستمكّن الصحة الإلكترونية من تحقيق تكامل أفضل لأنظمة الرعاية الصحية المختلفة من مكان رعاية إلى آخر وسيعزز التعريف المشترك للبيانات هذه الإمكانية ويضمن إتاحة معلومات متسقة للرعاية العلاجية. كما أن إتاحة البيانات بسهولة أكبر سيقفل من الازدواجية.



إنشاء صناعة معرفية جديدة - يعد تطبيق التقنيات الرقمية تحدياً يتطلب قوى عاملة مُدربة. أظهرت التجارب العالمية أن برامج الصحة الإلكترونية قد أنشأت عشرات الآلاف من فرص العمل، بالإضافة إلى عدد كبير من الشركات الناشئة في مجال المعلوماتية الصحية.

فوائد الاستثمار في الصحة الإلكترونية لا تعود على النظام الصحي فحسب، بل يقدم أيضًا فوائد لاقتصاد المملكة العربية السعودية على نطاق أوسع.

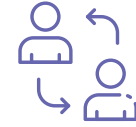




القوى العاملة

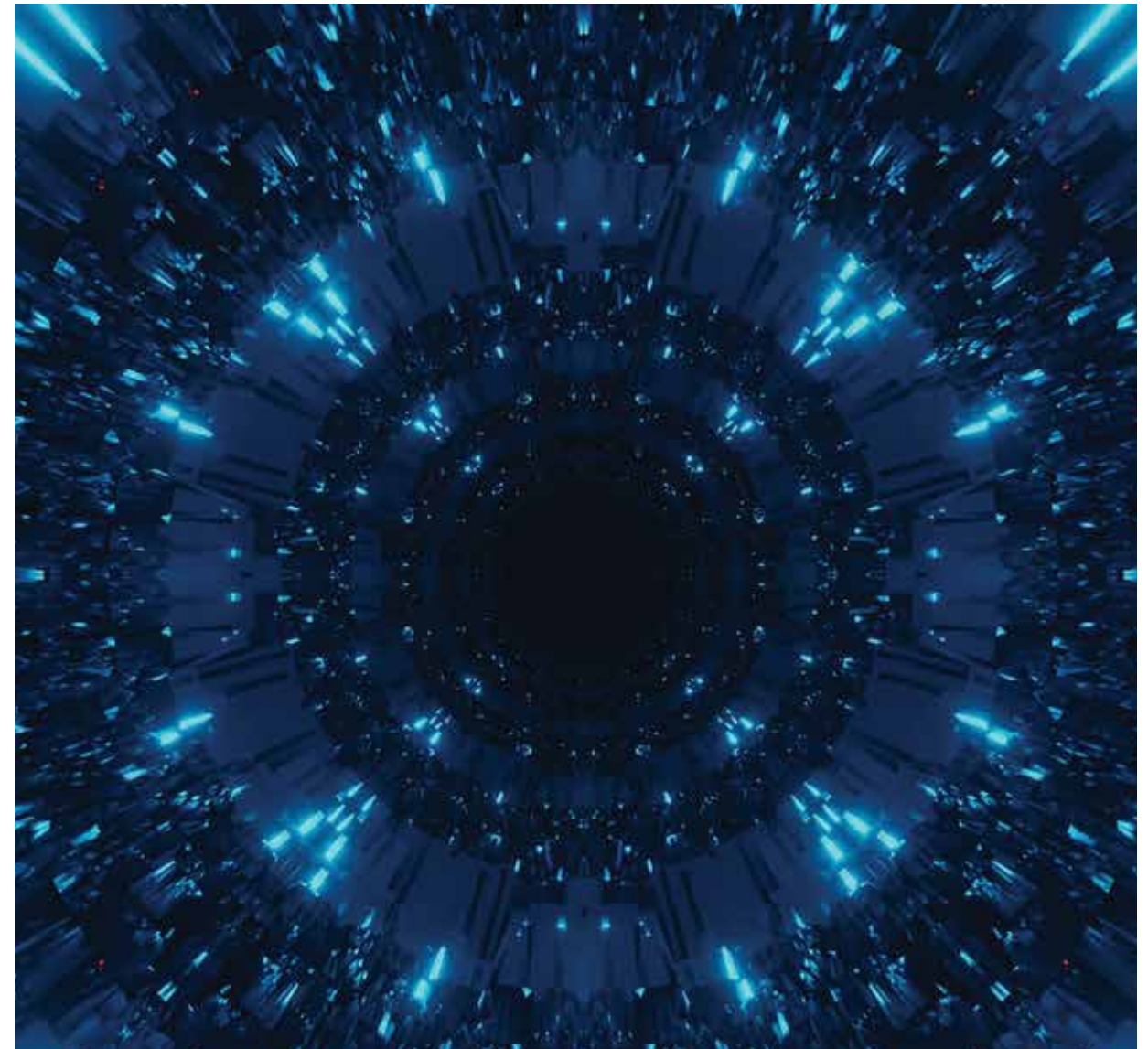
في الفترة المقبلة يجب التركيز على عدة نقاط، منها:

بناء وتفعيل عمليات المراجعة المنتظمة لأداء وسلامة الطاقم السريري	٦	الحاجة للمزيد من الاختصاصيين الصحيين	١
التركيز على الموارد والخبرات في مهن القطاع الصحي الداعمة، مثل المالية، واقتصاديات الصحة، والتخطيط والمجال القانوني	٧	رفع معدلات العاملين في المجال السريري (خاصة التمريض) مقارنة بمستويات السكان	٢
إيجاد منظومة تجديد دوري لترخيص الموظفين الطبيين والسريريين	٨	زيادة إنتاجية الكادر الصحي	٣
زيادة أماكن التدريب الطبي المدعومة بعد التخرج	٩	تعزيز التوطين في الأدوار الطبية والتمريضية	٤
تقوية البيانات والإحصاءات حول القوى العاملة الصحية في المملكة العربية السعودية	١٠	زيادة معدلات الاحتفاظ بالطاقم التمريضي	٥



نطاق استراتيجية الصحة الإلكترونية ودور التبادل الصحي السعودي

تحتوي استراتيجية الصحة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية على عناصر مهمة تشمل قطاع الصحة بأكمله، وسوف تعمل الاستراتيجية على ربط وزارة الصحة والخدمات الحكومية الأخرى والقطاعات الخاصة في النظام الصحي، حيث سيشكل التبادل الصحي السعودي آلية مهمة لتكامل القدرات الرقمية في جميع قطاعات النظام الصحي.





بناء قدرات القوى العاملة

هناك هدف مرتبط ببناء القدرات من خلال مبادرة وطنية تغطي جميع التخصصات الرئيسية والفرعية وتستهدف الاحتياجات المحددة من خلال عمل تخطيط القدرات. حيث سيشمل ذلك اعتماد مستشفيات تعليمية تقدم التدريب، وإنشاء أكاديميات لطب الأسرة في جميع أنحاء المملكة.



■ مشاركة القطاع الخاص

تندرج مشاركة القطاع الخاص ضمن سياق استراتيجي يضمن معلومات مفصلة حول تسع مجالات رئيسة هي:

إعادة التأهيل	١	الرعاية الصحية الأولية	٦
الرعاية على المدى الطويل	٢	الأشعة	٧
الرعاية المنزلية	٣	خدمات المختبر	٨
الصيدلة	٤	تدشين خدمات المستشفيات والمدن الطبية	٩
الرعاية الموسعة	٥		



فهم قدرة القوى العاملة والطلب

يعمل برنامج تحول القطاع الصحي حاليًا على إعداد استراتيجية وطنية للقوى العاملة في مجال الصحة والتي من شأنها تحليل وتخصيص سمات العاملين الحاليين في القوى العاملة في المملكة. و يشمل هذا، على سبيل المثال لا الحصر، فهم الموقع والتخصصات الرئيسية والفرعية لكل منطقة وكل منشأة لجميع فئات الموظفين. سيوفر هذا الإجراء القدرة على تطوير توقعات سنوية بمستوى الطلب على القوى العاملة في مجال الرعاية الصحية ويحدد الفجوة السنوية بين العرض والطلب حتى عام ٢٠٣٠. حيث ستأخذ التوقعات في الاعتبار محركات العرض والطلب، وتشمل التغييرات التكنولوجية، والتغييرات في نموذج الرعاية الحديث، والتغييرات في نظام الشركات.



بناء سعة القوى العاملة

تتمثل تحديات القوى العاملة في بناء وتعزيز قدرات الممارسة الصحية الوطنية في جميع التخصصات الرئيسية والفرعية حيث سيضمن ذلك التوزيع العادل في جميع أنحاء المملكة بناءً على الاحتياجات. ويشمل ذلك المسار الطموح، تشجيع الموظفين السعوديين المؤهلين (حاليًا في المملكة العربية السعودية أو في الخارج) على العودة إلى القوى العاملة الصحية في المملكة. وقد يشمل ذلك (إعادة) التعليم والتدريب. وهناك أيضاً مبادرة عمل قيد التنفيذ لتحسين جاذبية التمريض ومهن الرعاية الصحية الأخرى.





حوكمة وتنظيم قطاع الصحة - ويشمل:

١ توظيف الحوكمة في القطاع الصحي لتحقيق الحالة المستهدفة المتوقعة لعام 2030.

٢ تنظيم قطاع الصحة لضمان الوصول المستمر إلى رعاية صحية عالية الجودة وقائمة على القيمة.

٣ تحسين قدرة الرعاية الصحية في القطاعات لضمان القيمة والتخلص من ازدواجية تقديم الخدمة.



قيمة وتكلفة قطاع الصحة - وتشمل:

١ تمويل قائم على حاجة مقدمي الرعاية الحكومية وتقديم حوافز قوية للتحكم في التكاليف والكفاءة.

٢ التمويل والسداد - بما في ذلك نموذج الجهات الممولة والإصلاحات المالية لرفع الكفاءة مع المحافظة على مجانية العلاج للمواطنين.

٣ حزمة الفوائد الصحية القائمة على الاحتياجات الفعلية للمستفيدين لضمان حصولهم على رعاية فعالة من حيث التكلفة.

الركائز الاستراتيجية لبرنامج تحول القطاع الصحي

يستند البرنامج إلى وجود إطار عمل يعتمد على الأبعاد الأربعة "صحة أفضل، رعاية أفضل، استدامة أفضل، وقوى عاملة أفضل"، وهو أيضاً وثيق الصلة بالقطاع الصحي بأكمله. وفقاً لذلك، سيعمل برنامج تحول القطاع الصحي مع جميع أصحاب المصلحة لتطوير استراتيجية تحول على مستوى القطاع الصحي عبر الركائز الاستراتيجية الثمانية التالية:

قيمة وتكلفة قطاع الصحة



حوكمة وتنظيم قطاع الصحة



القوى العاملة والتعليم



مشاركة القطاع الخاص



المساهمة الاقتصادية



تقديم الرعاية المتكاملة



الصحة العامة والأمن الصحي



البيانات والرقمنة





تقديم الرعاية المتكاملة - وتشمل:

١ نماذج مقدمي الخدمات المطلوبة لتقديم رعاية متكاملة.

٢ الانتقال من تقديم الخدمات بالصورة التقليدية لتقديم نموذج الرعاية لجميع المستفيدين في المملكة.

٣ التركيز على الصحة العامة وخدمات الوقاية.

٤ تحسين جودة الرعاية من خلال إنشاء مراكز التميز.



المساهمة الاقتصادية - وتشمل:

١ جذب الاستثمار.

٢ البحث والابتكار.

٣ التكنولوجيا الحيوية.

٤ التوطين.



مشاركة القطاع الخاص - وتشمل:

١ الأدوار المطلوبة من القطاع الخاص في تمويل وتشغيل خدمات الرعاية الصحية الممولة من القطاع العام.

٢ المجالات الرئيسية لفرص القطاع الخاص.

٣ النماذج العملية لتعزيز دور القطاع الخاص.



القوى العاملة والتعليم - وتشمل:

١ استخدام البيانات للحصول على رؤية أوضح بما يتعلق بموضوع الطلب على مهن الرعاية الصحية الرئيسية اللازمة لتقديم نموذج الرعاية الصحية الحديث.

٢ العمل من خلال استراتيجية العرض والطلب لتشمل زيادة العرض المحلي والتوظيف والاحتفاظ بالموظفين.

٣ التنسيق مع المؤسسات الأكاديمية للعمل على توفير احتياجات السوق.

٤ ربط الحوافز والتعويضات للمتخصصين في الرعاية الصحية بتقديم الرعاية على أساس القيمة.



البيانات والرقمنة - وتشمل:



السجلات الصحية الإلكترونية الموحدة للجميع

١



نماذج الرعاية الافتراضية والرعاية الصحية الإلكترونية.

٢



الأمن السيبراني وحماية البيانات الصحية.

٣



نظم المعلومات والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات.

٤



الصحة العامة والأمن الصحي - وتشمل:



الصحة العامة (الصحة في جميع السياسات) - ضمان تقييم الأثر الصحي وتعزيز جودة الصحة.

١

التأهب للأزمات - ضمان استعداد المملكة بشكل جيد لمواجهة أي تحديات صحية.

٢

الطرق والمرور - الإجراءات اللازمة لتقليل معدلات الوفيات والإصابات.

٣

الحج والعمرة - إجراءات صحية لدعم الحج الآمن.

٤



٤. الفصل الرابع: محفظة المبادرات



المبادرات ذات الأولوية:

وبناءً على الدروس المستفادة، تم اقتراح المبادرات التالية ضمن المبادرات ذات الأولوية:

- مبادرة إعداد استراتيجية برنامج تحول القطاع الصحي.
- مبادرة الابتكار في المجال الصحي.
- مبادرة الصحة الرقمية الوطنية.
- مبادرة الأمن الصحي الوطني.



تم عمل دراسة تفصيلية عن الدروس المستفادة من جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)

1. تطوير منهجية استجابة للأزمات من خلال نهج واضح وخطة وطنية لإدارة الأزمات والكوارث، ومشاركتها مع المناطق والتجمعات الصحية.
2. تطوير القدرة على إنشاء الملاجئ والمستشفيات ومراكز الاختبار والخيم المؤقتة لتعزيز الطاقة الاستيعابية للاستجابة للكوارث والأزمات.
3. تحسين البنية التحتية للمناطق السكنية الواقعة على الأطراف لتحسين شمولية تغطية الرعاية الصحية وتعزيز التواصل وكذلك تمكين الخدمات عن بُعد وعلى رأسها الخدمات الصحية.
4. الاستثمار في الذكاء الاصطناعي ونماذج المحاكاة وأدوات تحليل البيانات لدعم عملية صنع القرار.
5. الاستثمار وتوفير الحلول التكنولوجية المختلفة التي تساعد في الاستجابة للطوارئ.
6. استكمال وتسريع التنفيذ الكامل لخدمات الرعاية الافتراضية والطب الاتصالي.
7. حصر واستخدام بيانات صحة السكان لتحديد الشرائح المختلفة من المستفيدين والتركيز على الأكثر عرضة للخطر.
8. توطيد صناعة الأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية وتوطين صناعة اللقاحات.
9. تمكين وتعزيز الصناعة الوطنية والمحتوى المحلي فيما يخص التشخيص واللقاح والعلاج.
10. تطوير استراتيجية إدارة التغيير والتواصل أثناء الأزمات والكوارث والتي تشمل الأهداف والمؤشرات والمبادرات وخطط التنفيذ.
11. تطوير برنامج توعوي وطني يشمل محاور الوعي الثقافي والسلوكي (التباعد والامتثال والنظافة الشخصية ومكافحة العدوى).



المبادرات ذات الأولوية

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
	<p>العمل على تحديث نطاق الخطة الاستراتيجية الحالية لتشمل القطاع الصحي كاملاً من أجل تحسين وتعزيز الصحة وخدمات الرعاية الصحية في المملكة. محاور هذه الاستراتيجية هي صحة المستفيدين، وتوفير رعاية آمنة عالية الجودة وفقاً لأفضل المعايير والمعرفة على مستوى عالمي، والاستدامة المالية والشفافية من خلال تنفيذ مفاهيم الرعاية الصحية القائمة على القيمة. هذا بالإضافة إلى محور القوى العاملة الذي يهدف إلى تأمين وتأهيل القادة والاختصاصيين الصحيين والإداريين المناسبين والمتخصصين في الرعاية الصحية، والخدمات الرقمية والمبتكرة. ومن أهداف الاستراتيجية الوصول إلى نظام مرن يمكن الحوكمة الفعالة من مواجهة وإدارة التحديات الصحية.</p>	إعداد استراتيجية تحول القطاع الصحي	<p>٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الاستدامة والشفافية المالية تحسين تجربة المرضى زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية) السلامة في المرافق الصحية
	<p>تطوير منظومة الابتكار الوطنية لقطاع الصحة من أجل خلق نظام صحي متين، والمساهمة في تحقيق الاستدامة وتوسيع نطاق فرص الابتكار وزيادة المنتجات، وكذلك طرح الحلول الفعالة ذات القيمة الاقتصادية المضافة في القطاع الصحي، حيث يشمل الابتكار مجالات التقنية الحيوية وتقديم الخدمات الوقائية والعلاجية والتأهيلية وخدمات الرعاية الصحية الأخرى (الصحة العامة والصحة الرقمية على سبيل المثال لا الحصر). تعتبر منظومة الابتكار داعم هام وأساسي في تحقيق التحول في القطاع الصحي.</p>	الابتكار في المجال الصحي	<p>٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> السلامة في المرافق الصحية زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية) تحسين تجربة المرضى تحسين الاستدامة والشفافية المالية
	<p>تصميم المخطط المتكامل للرعاية الصحية الافتراضية وعن بُعد لتمكين تحول القطاع الصحي على مستوى مقدمي الخدمات بكافة القطاعات، حول العناصر التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقنية خدمات متابعة العناية المركزة عن بُعد الذكاء الاصطناعي لدعم القرار الصحي أكاديمية الصحة التقنية للمملكة منصة الأفراد للرعاية الذاتية الإلكترونية المراقبة عن بعد للرعاية الطبية المنزلية المتقدمة منصة العيادات الافتراضية <p>ويشمل ذلك وضع معايير ومنهجية لتقييم الوضع الراهن وسبل الارتقاء بالصحة الافتراضية والبنية التحتية للقطاعات في المملكة ودراسة أفضل الممارسات العالمية والإقليمية ومن ثم تحديد إطار ومبادئ المخطط لتصميمه بشكل متكامل. وبناءً عليه، يتم تحديد المخطط المستهدف الشامل ولكل من العناصر المرصودة والمتطلبات الوظيفية والفنية لتطوير خارطة طريق المراحل التنفيذية للصحة الرقمية الوطنية. كما يشمل نطاق العمل وضع خطة مشاركة أصحاب العلاقة وخطة التواصل بالإضافة لتطوير إطار الحوكمة للمبادرة لتحديد الأدوار والمسؤوليات وعلاقات العمل بين الجهات المعنية.</p> <p>يتبع ذلك تبني النموذج من قبل مقدمي الخدمات وتطويرها ومن ثم إطلاقها وفقاً لخارطة الطريق المعتمدة وسيتم توفير الدعم لهم ومتابعة سير العمل ورصد مؤشرات الأداء عبر لوحات تحكم إلكترونية تفاعلية بحسب نموذج الحوكمة للاطلاع على التحديات والمخاطر والدعم المطلوب ومعالجتها في الوقت المناسب.</p>	الصحة الرقمية الوطنية	<p>٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> زيادة التغطية الجغرافية وتوسيع الخدمة الصحية تسهيل الحصول على الرعاية الطبية الطارئة خدمات صحية في متناول الجميع



المبادرات ذات الأولوية

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 برنامج تحول القطاع الصحي Health Sector Transformation Program	<p>إعداد منظومة وطنية للأمن الصحي تقوم على نهج استراتيجي شامل لتقييم التهديدات الصحية وحالات الطوارئ والكوارث الصحية والوقاية منها والاستعداد والاستجابة لها والتعافي منها (مثل تفشي الأمراض والأوبئة والكوارث الطبيعية والطوارئ الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية وغيرها)، بالإضافة إلى تطوير الاكتفاء الذاتي وبناء مقومات المرونة على المدى الطويل من أجل تقليل الاعتماد على الدول الأخرى مثل الصناعات الصحية والدوائية، وتقليل الانكشاف المهني في الكوادر الصحية وسد الفجوات في الخدمات الطبية الحرجة والنوعية، وتطوير البحث العلمي في مجال الأمن الصحي.</p>	الأمن الصحي الوطني	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	<ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى الجاهزية لمواجهة الكوارث الصحية.



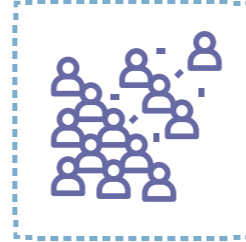
المبادرات القائمة

تمت ترجمة طموحات والتزامات البرنامج، والركائز والاعتبارات الاستراتيجية إلى عدد من المبادرات التي تضمن بمجملها تحقيق التزامات البرنامج وتشكل هذه المبادرات لبنة أساسية في تحقيق تطلعات رؤية المملكة 2030، وفقاً للمعايير المذكورة أدناه:

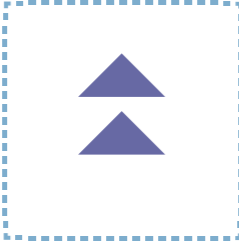
٢
المساهمة في جذب
القطاع الخاص



١
التأثير على السكان



٤
المساهمة في
مؤشرات المستوى
الثالث والمستوى الرابع



٣
المساهمة في تحسين
مؤشر الاقتصاد الكلي





المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<ul style="list-style-type: none"> تهدف المبادرة إلى تحقيق الحصول على الخدمة الصحية لكافة المستفيدين، وتحقيق الوصول إلى متوسط عدد " ٤ " زيارات للفرد سنوياً (مؤشر عالمي) من خلال زيادة إقبال المراجعين على خدمات الرعاية الصحية الأولية بتحقيق الآتي: تنفيذ المبادرة لتحقيق التغطية الجغرافية بخدمات الرعاية الصحية الأولية لكافة المستفيدين وتسهيل الحصول على خدمات الرعاية الصحية الأولية من خلال تطبيق الدوام الممتد والرعاية العاجلة لـ ٣١٢ مركز صحي مختار. تطوير مباني مراكز الرعاية الصحية الأولية القائمة بتصاميم طبية. توفير تجهيزات طبية حديثة ومتطورة للتشخيص والعلاج تطوير وتنمية قدرات القوى العاملة المتخصصة بمجال طب الأسرة والتخصصات الطبية المختلفة (أطفال، باطنة، نساء وولادة... الخ) لتقديم الخدمات الصحية للمستفيدين استخدام البيانات وتطبيق نظام المعلومات الصحية من ملفات صحية إلكترونية للمستفيدين وصول الخدمة الصحية للمستفيدين بجميع المناطق النائية من خلال العيادات المتنقلة تطوير مراكز قائمة لتصبح مراكز استشارية لتقديم خدمات علاجية بكافة التخصصات الطبية (أطفال، باطنة، جراحة، نساء وولادة، عيون، أنف وأذن وحنجرة، جلدية) الفحص الاستكشافي للكشف المبكر عن الأمراض بين طلاب المدارس، وتقديم الخدمات العلاجية والوقائية لهم من خلال برامج الصحة المدرسية 	إصلاح وإعادة هيكلة خدمات الرعاية الصحية الأولية	١-١٦-٠٣٧-١٢٠٧	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تسهيل الحصول على الاستشارة مع التخصص الطبي المطلوب. زيادة التغطية الجغرافية وتوزيع الخدمة الصحية. خدمات صحية في متناول الجميع الارتقاء بالبنية التحتية والقدرة الاستيعابية للصحة
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>الارتقاء بأداء المستشفيات والمراكز المتخصصة التابعة لوزارة الصحة من خلال زيادة الكفاءة الإنتاجية واستخدام الموارد لتقليل مدة حصول المرضى على المواعيد في العيادات، إضافة إلى تقليل فترة انتظار المرضى الذين يتلقون الرعاية الطبية الطارئة أو العاجلة.</p> <p>وبناءً على هذه المعطيات انطلقت هذه المبادرة لتهدف إلى تحسين جودة خدمات الرعاية الصحية المقدمة للمرضى ليرتقي القطاع العام في تقديم الخدمات الصحية والتأمين المجاني للمواطنين، مع التركيز على سد الفجوات من خلال مجموعة من مشاريع تطوير الأداء في المجالات التالية: الصحة النفسية، الصحة العامة، الرعاية المنزلية، الرعاية المديدة، المختبرات، الطوارئ، أمراض السكري، أمراض الكلى، أمراض القلب، الأورام، وزراعة الأعضاء، بالإضافة إلى تحسين السلوك العام والنمو في المستشفيات والمراكز المتخصصة والتي من شأنها المساهمة في تطوير القياديين والعاملين فيها وفق مشاريع التحسين ومتابعة التقييم المستمر.</p> <p>تتضمن أعمال المبادرة التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> تحديد نطاق العمل ومؤشرات الأداء الخاصة بأداء الصحة بالمستشفيات والمراكز المتخصصة تطوير ورفع كفاءة كوادر المستشفيات والمراكز المتخصصة على أفضل الممارسات المتبعة في إدارة المشاريع وإدارة الجودة تدريب العاملين في مبادرة أداء الصحة على مؤشرات الأداء وطرق تجميع البيانات اللازمة لقياس هذه المؤشرات تحديد خط الأساس لمؤشرات قياس الأداء الرئيسية لحصر المشاريع التحسينية ومن ثم تنفيذها نقل المعرفة للعاملين في المستشفيات والمراكز المتخصصة عن طريق التدريب على رأس العمل 	تحسين أداء المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة بوزارة الصحة	١-١٦-٠٣٧-٩٤٨	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تسهيل الحصول على الاستشارة مع التخصص الطبي المطلوب. الارتقاء بالبنية التحتية والقدرة الاستيعابية للصحة



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة		اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف هذه المبادرة إلى تحسين جودة الخدمة الصحية المقدمة في مراكز الرعاية الأولية من خلال مجموعة من مشاريع تحسين الأداء في عدد من المحاور: الجودة، الأشعة، تقنية المعلومات، السكري، المختبرات لعدد ٦٧١ مركز صحي وذلك عن طريق دراسة الوضع الراهن للمراكز وتحديد مشاريع التطوير وتنفيذها في المحاور أعلاه والتي من شأنها المساهمة في تدريب القياديين والعاملين في المراكز وفق مشاريع التحسين ومتابعة التحسن في جميع المشاريع والتقييم المستمر. تتضمن أعمال المبادرة التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديد نطاق العمل ومؤشرات الأداء الخاصة بأداء الصحة في المراكز الصحية الأولية • تدريب العاملين في المراكز الصحية الأولية على مؤشرات الأداء وطرق تجميع البيانات اللازمة لقياس هذه المؤشرات • تحديد خط الأساس لمؤشرات قياس الأداء الرئيسية لحصر المشاريع التحسينية ومن ثم تنفيذها • نقل المعرفة للعاملين في المراكز الصحية الأولية عن طريق التدريب على رأس العمل 		تحسين أداء مراكز الرعاية الصحية الأولية في وزارة الصحة	١-١٦-٣٧-١٢.٩	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • الارتقاء بالبنية التحتية والقدرة الاستيعابية للصحة
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى إطلاق المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية لإدارة حركة الإحالات الطبية وإجراء الحجوزات لكل المرضى المحولين بين المنشآت الصحية داخل وخارج المملكة في جميع مستويات تقديم الخدمة الطبية. وسيتم ذلك من خلال تصميم نظام إلكتروني موحد للإحالة والعكسية بحيث يصبح حجز المواعيد معتمداً على معلومات حقيقية وشفافة لقدرات وإمكانيات المستشفيات (التخصصات الصحية، الكوادر الطبية، وضع الأسرة، وغيرها) لكل القطاعات الصحية (وزارة الصحة، القطاعات الحكومية الأخرى، القطاع الخاص) في الوقت الحقيقي عند إجراء عملية الإحالة أو حجز المواعيد</p>		المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية	١-١٦-٣٧-١٢.٨	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • تسهيل الحصول على الاستشارة مع التخصص الطبي المطلوب.
 هيئة الهلال الأحمر السعودي RED CRESCENT AUTHORITY	<p>تهدف المبادرة إلى الرفع من درجة التأهب للحالات الطارئة عن طريق زيادة الفرق الإسعافية وعدد المراكز الإسعافية وانتشارها للتقارب مع المعايير الإقليمية والعالمية بالنسبة لعدد المراكز والتغطية الجغرافية والتي بدورها ستحسن من زمن الاستجابة لبلدات الطوارئ. ولتحقيق ذلك، تهدف المبادرة إلى افتتاح وتشغيل ١٤ مركز إسعافي جديد عن طريق بناء ٣٥ مركز إسعافي وتوفير ٣٥ مركز إسعافي عن طريق القطاع الثالث واستئجار ٧٠ مركز إسعافي مع توفير كافة المستلزمات التشغيلية، مما يزيد من انتشار المراكز الإسعافية في المملكة ويساهم بشكل رئيسي بتحسين زمن الاستجابة للبلدات الإسعافية ويقلل الفجوة مع المعايير العالمية لتلك المراكز.</p>		رفع ودعم الخدمات الطبية الإسعافية	١-١٦-٩٧-١٢١١	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • تسهيل الحصول على الرعاية الطبية الطارئة



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى زيادة جاذبية مهنة التمريض وتشجيع المواطنين على امتحان التمريض وتغيير الصور المجتمعية السلبية عن مهنة التمريض وذلك من خلال مراجعة وتطوير السياسات واللوائح الحالية واقتراح التعديلات اللازمة، ووضع استراتيجية تطوير الممارسة التمريضية وتطوير الاستراتيجية الإعلامية لها لضمان حقوق مميزة للعاملين بالتمريض وخلق بيئة عمل جاذبة بالإضافة إلى القيام بعدة حملات تهدف إلى دعم المشاركة المجتمعية والتوعية من أجل تحسين المفاهيم وزيادة انجذاب المواطنين نحو التمريض.</p>	استراتيجية المشاركة المجتمعية للترويج لبعض المهن الصحية	١٢٠٦-٢٧-١٦-١	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تسهيل الحصول على الرعاية الطبية الطارئة زيادة التغطية الجغرافية وتوزيع الخدمة الصحية الارتقاء بالبنية التحتية والقدرة الاستيعابية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى الارتقاء بمستوى الخدمات الطبية المقدمة في المستشفيات وذلك من خلال نطاق العمل التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية لأقسام العناية المركزة بالمستشفيات لـ ١٣ مستشفى في مختلف مناطق المملكة ويشمل التطوير ١٧ قسم عناية مركزة (للبالغين، الأطفال، حديثي الولادة). كما يشمل التطوير إعادة تصميم الأقسام المستهدفة حسب المعايير الصحية الحديثة على سبيل المثال لا الحصر (استخدام غرف مفردة لكل سرير عناية، استخدام مواد مضادة للبكتيريا لمنع انتشار العدوى، التحول من النظام التقليدي إلى النظام المرن والذي سيضمن الاستفادة المثلى للطاقة الاستيعابية في الأقسام وتقليل فترة التنويم التشغيل الطبي لوحدات العناية المركزة للكبار وحديثي الولادة بعدد ٩ وحدات عناية مركزة (كبار وحديثي ولادة) في المناطق التالية (الرياض، مكة المكرمة، المنطقة الشرقية، المدينة المنورة، جازان، القصيم) بالتعاون مع القطاع الخاص 	تطوير أقسام العناية المركزة والطوارئ لضمان سرعة وجودة تلك الخدمات	١٦-٢٧-١٦-٨٩٦	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> الارتقاء بالبنية التحتية والقدرة الاستيعابية للصحة
 هيئة الهلال الأحمر السعودي SAUDI RED CRESCENT AUTHORITY	<p>تهدف المبادرة إلى الرفع من القدرة التقنية التشغيلية الميدانية للهلال الأحمر ورفع الجاهزية عن طريق التكامل والتنسيق بين هيئة الهلال الأحمر السعودي والقطاعات الصحية من خلال ربط الأنظمة التقنية بين الهيئة وتلك القطاعات الصحية (العام والخاص) وتوفير الدعم التقني لمتابعة الحالة الإسعافية بشكل إلكتروني وذلك عن طريق تشغيل نظام تتبع المركبات الإسعافية إلكترونياً من استلام البلاغ حتى وصول الحالة الإسعافية للمستشفى المعني بالحالة، وتشغيل نظام إدارة الخدمات الإسعافية الميدانية (المسعف الإلكتروني) الخاص بتسهيل عملية أتمتة وتسجيل البلاغات والتشخيص للحالة الإسعافية، وتدريب المعنيين على هذه الأنظمة في ١٣ منطقة إدارية.</p>	سرعة استجابة الإسعاف لمكالمات الطوارئ	١٢١٠-٩٧-١٦-١	 ٢.١.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تسهيل الحصول على الرعاية الطبية الطارئة



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	ستعمل المبادرة على تمكين التحول الشامل بما في ذلك التأمين الصحي المجاني للمواطنين والتحول المؤسسي والشراكة بين القطاع العام والخاص والهدف الرئيسي للمبادرة هو تحسين فعالية وكفاءة قطاع الرعاية الصحية من خلال تقنية المعلومات والتحول الرقمي. والعمل على تحقيق التحول الرقمي الصحي في المنشآت الصحية ورفع كفاءة مخرجات الصحة الإلكترونية من خلال إنشاء منظومة معلومات آمنة في منشآت الرعاية الصحية والعمل على ربط جميع أنظمة المعلومات الصحية لإنشاء سجل طبي إلكتروني موحد.	الصحة الإلكترونية	١-١٦-٢٧-٩٨٧	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 وزارة الصحة Ministry of Health	تهدف المبادرة إلى إنشاء وتشغيل مركز التأمين الصحي الوطني لخلق آلية تمويل مستدامة تعتمد على تمويل المخبرات للتمكن من تصميم آلية شراء الخدمات الصحية، بحيث يشتري المركز الوطني للتأمين الصحي-مركز حكومي- الخدمات الصحية من مشغلي التجمعات الصحية وفق التوجه العالمي والذي يتضمن رضا المستفيد وتحسن المؤشرات الصحية في نطاق التجمع كأحد آليات تقييم الخدمات وتمويلها، وتضمن هذه الآلية استدامة مجانية تقديم الخدمات الصحية للمواطنين مع خلق آليات التحفيز لمقدمي الخدمات المختلفين.	مبادرة الضمان الصحي وشراء الخدمات الصحية	١-١٦-٢٧-٩٧٦	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> السلامة في المرافق الصحية زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية) تحسين تجربة المرضى تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 وزارة الصحة Ministry of Health	تهدف المبادرة إلى توحيد المعايير والإجراءات التي تضمن سلامة المرافق الصحية ومن فيها من المنسوبيين والمستفيدين ومرافقيهم، كما تضمن فاعلية التجهيزات والأنظمة المساندة لتحقيق معايير السلامة نظراً لعدم وجودها أو وجودها دون تفعيل في بعض المرافق ولتحقيق أهداف المبادرة تجري عمليات التحقق من توفر الأنظمة اللازمة وتأهيل المرافق بما يتماشى مع معايير السلامة من نواحي بنيتها التحتية "التصميمية، والهندسية"، إلى جانب تأهيل وتدريب القوى العاملة على تفعيل هذه الأنظمة وتطبيق الإجراءات اللازمة لضمان السلامة وتشمل: <ul style="list-style-type: none"> التحقق من توفر وفعالية أنظمة السلامة والحماية من الحريق في المرافق الصحية تأهيل المرافق الصحية من النواحي التصميمية والهندسية لتحقيق معايير السلامة خطة لضمان فعالية أنظمة السلامة والحماية من الحريق تدريب وتأهيل القوى العاملة 	ضمان توفير معايير السلامة الأساسية في المرافق الصحية وإجراء الإصلاحات الطارئة	١-١٦-٢٧-١٢١٦	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> السلامة في المرافق الصحية

المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تقوم وزارة الصحة حالياً بهذه المهام:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. تقديم خدمات الرعاية الصحية 2. تمويل خدمات الرعاية الصحية 3. الإشراف وتنظيم القطاع الصحي <p>تهدف المبادرة إلى تقديم خدمات رعاية صحية ذات معايير جودة وكفاءة وإنتاجية أعلى، وفصل تقديم الخدمات الصحية عن الوزارة عن طريق تكوين تجمعات صحية بعدد 22 مقسمة إلى مجموعتين منفصلتين، حيث أن تطلق أحد المجموعات خمس تجمعات صحية لإثبات مفهوم التحول المؤسسي واستراتيجية إطلاقها تكون عن طريق قرار وزاري والمجموعة الأخرى تتكون من 17 تجمع تطلق بقرار من إدارة شركة الصحة القابضة، ويتم تشغيلها عبر خمس وحدات للأعمال المناطقية-التي سيتم إنشاؤها- تشرف عليها شركة الصحة القابضة-التي سيتم إنشاؤها كشركة حكومية مملوكة للدولة - بحيث تحرر وحدات العمل التجمعات الصحية من مركزية اتخاذ القرارات في الوزارة، وبعيد ستتحول التجمعات في نهاية المطاف إلى منظمات الرعاية الصحية المتكاملة (Accountable Care Organizations) لتقديم الخدمات للتجمعات الصحية سيتم إنشاء خدمات مشتركة من ضمنها: سلسلة التوريد وتكنولوجيا المعلومات والمختبرات والهندسة، بالإضافة إلى إنشاء مراكز التميز لتشمل الموارد البشرية، والمالية، وتكنولوجيا المعلومات، وإدارة دورة الإيرادات لترميز التكلفة. وتتضمن التجمعات الصحية على عدد من مرافق تقديم الخدمات وفق المستويات المختلفة "مراكز رعاية أولية، مستشفيات، مدن طبية، ومستشفيات تخصصية" ويتم اتخاذ كافة القرارات اللازمة " تتضمن كافة الأعمال والقرارات المتعلقة بالتجمع مثل قرارات التوظيف والصيانة وتحويل المستفيدين بين مرافق التجمع الواحد وفقاً للتخصص والسعة السريرية أو نقل الكوادر الصحية بين مرافق التجمع بحسب الحاجة للتخصصات" بطريقة أسرع ودون الحاجة للرجوع إلى الوزارة.</p>	التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية	١-١٦-٢٧-٩٨٥	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • السلامة في المرافق الصحية • زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية) • تحسين تجربة المرضى • تحسين الاستدامة • الشفافية المالية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى رسم خارطة مسارات تقديم خدمات الرعاية الصحية ابتداءً بالرعاية الوقائية التي تعزز الصحة وتجعل المريض شريكاً في مسؤولية الحفاظ على الصحة، امتداداً إلى كافة المسارات التي تعالج مختلف التحديات الصحية. ويتم ذلك من خلال تصميم ستة مسارات لتقديم خدمات الرعاية الصحية هي: الرعاية الوقائية، الرعاية العاجلة، الرعاية الاختيارية، رعاية الأمومة والطفولة، الرعاية الممتدة، والرعاية التلطيفية. ويندرج تحت كل من المسارات مبادرات تحقق الأهداف المرجوة ومن ثم بدء تطبيقها في التجمعات الصحية مما يجعل انتقال المريض خلال مستويات الرعاية الصحية واضحاً ومحددأ في مختلف مرافق تقديم الخدمات. كما يسمح النموذج بتطبيق دور فعال في التوعية والرعاية الاستباقية عبر الحملات مثل: التثقيف الصحي المدرسي، حملات نمط الحياة الصحية، الفحص المبكر وغيرها. وترتكز المبادرة على قاعدة بيانات وربط إلكتروني متين يمكن الاستخدام الأمثل للموارد وتحسين جودة وكفاءة الخدمات المقدمة.</p>	نموذج الرعاية الصحية الحديث	١-١٦-٢٧-٩٨٨	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الاستدامة والشفافية المالية • تحسين تجربة المرضى • زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية) • السلامة في المرافق الصحية



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى دراسة الوضع الراهن للكوادر البشرية للقطاع الصحي في مختلف التخصصات والمهن وتحديد الفجوة ما بين العرض والطلب لبناء استراتيجية وطنية للقوى العاملة لسد الفجوة عن طريق الربط ما بين مخرجات التعليم وحاجة سوق العمل وذلك من خلال مبادرة تخطيط القوى العاملة لتحديد حاجة القطاع في مختلف التخصصات والمهن الصحية والفنية وإدارة رأس المال البشري والتعاون مع المؤسسات التعليمية والصحية لجعلها من الأولويات، وبناء قدرات العاملين في القطاع الصحي لرفع قدرات ومهارات الكوادر الصحية من خلال برامج تدريب وتطوير تؤدي إلى إعادة تأهيل الممارسين والعاملين في القطاع الصحي للقيام بالأدوار المطلوبة منهم بما يتوافق مع متطلبات التحول في القطاع الصحي ونموذج الرعاية الصحية الحديث وزيادة أعداد الممارسين والعاملين في القطاع الصحي وإدارة رأس المال البشري بعدد عشرة برامج تدريبية وتطويرية وتأهيلية وإدارية.</p>	تخطيط وتطوير وإدارة القوى العاملة بالقطاع الصحي	1-16-27-1162	 2.1.2 تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 المجلس الصحي السعودي Saudi Health Council	<p>يتعدى مقدمو خدمات الرعاية الصحية تحت جهات تنفيذية مختلفة، كالمستشفيات الجامعية ومستشفيات وزارتي الدفاع والداخلية إلى جانب مستشفيات ومرافق وزارة الصحة، ونظراً لأن الربط الإلكتروني بين الجهات المختلفة غير متوفر، يتسبب ذلك في مضاعفة الجهد الزمني والمالي، حيث هناك تكرار للفحوص لصعوبة مشاركة النتائج بين مقدمي خدمة مختلفين من جهة، إلى جانب صعوبة تقدير مدى الحاجة للخدمات أو توفرها في غياب الربط الإلكتروني.</p> <p>ومن هنا فإن المبادرة تهدف إلى إنشاء بنية تحتية إلكترونية تربط كافة مقدمي الخدمات بما يمكن التحول الرقمي في القطاع الصحي، ويتيح مشاركة المعلومات الصحية وتجنب إعادة الفحوص والخدمات.</p> <p>نطاق عمل هذه المبادرة في تطوير البنية التحتية الصحية للتحول الرقمي في المملكة من خلال التخطيط الأمثل مع الجهات الصحية والجهات ذات العلاقة لتعريف المكونات الأساسية التي يحتاجها القطاع الصحي لبناء بنية تحتية قادرة على الوفاء بتطلعات ومخرجات الصحة الإلكترونية عن طريق 4 أنظمة:</p> <ul style="list-style-type: none"> الملف الصحي الإلكتروني الموحد إدارة المعرفة الصحية نظام إدارة صرف الوصفات الطبية النظام الوطني للمدفوعات الصحية (DRG) <p>مراجعة التشريعات القائمة ذات العلاقة وما يحتاج إليه التطبيق الأمثل للصحة الإلكترونية من تشريعات جديدة وذلك بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالتحول الرقمي بشكل عام، ومقدمي الرعاية الصحية على وجه خاص. تنفيذ نموذج وسياسات الصحة الإلكترونية الأفقية بالتنسيق مع كافة القطاعات ذات العلاقة وإطلاق الربط الإلكتروني الوطني بين القطاعات التي تعمل في نطاق النظام الصحي السعودي. متابعة الجودة والاستدامة من خلال متابعة وتقييم مخرجات مبادرات الصحة الإلكترونية الوطنية الأفقية المختلفة بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.</p>	المركز الوطني للمعلومات الصحية - مبادرات الصحة الإلكترونية الوطنية الأفقية	1-16-28-1.12	 2.1.2 تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الاستدامة والشفافية المالية



المبادرات القائمة


الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 مستشفى الملك فهد التخصصي ومركز الأبحاث King Fahd Specialist Hospital & Research Centre مؤسسة - Non-Profit	<p>تمر مؤسسة مستشفى الملك فيصل ومركز الأبحاث بمرحلة انتقالية للتحويل إلى مؤسسة مستقلة غير هادفة للربح. وبذلك، فإن الجاهزية التشغيلية للمؤسسة تعتبر مطلب رئيسي وأساسي لتحقيق ذلك على الوجه المطلوب بما يدعم أهداف برنامج تحول القطاع الصحي بالمملكة.</p> <p>لذا تهدف المبادرة إلى تجهيز الخدمات التشغيلية بالمؤسسة ومنها الخدمات الإكلينيكية والمالية والإلكترونية والموارد البشرية بهدف تطبيق أفضل الممارسات العالمية لتحقيق الكفاءة والفعالية وتمكين المستشفى من الاستدامة الذاتية.</p> <p>نطاق عمل المبادرة يشمل ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير الخدمات الطبية والسريرية والإكلينيكية والتمريض لرفع جودة وكفاءة رعاية المرضى • تفعيل مركز الخدمات الطبية وعلم الجينوم • تطوير الأبحاث والشؤون الأكاديمية للاستمرار كمؤسسة رائدة عالمياً في مجال البحث والتعليم • تطوير البنية التحتية لتقنية المعلومات للمؤسسة • تصميم وتفعيل نموذج التشغيل المستهدف • تحسين الكفاءة التشغيلية للمرافق لترشيد الاستهلاك • تحسين وتطوير مشاريع سلاسل الإمداد والتموين • تطوير الخدمات التشغيلية ومنها الخدمات المالية والإلكترونية والموارد البشرية 	التحول التشغيلي	١-١٦-٩٨-١٢٢٩	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف مبادرة الحوكمة إلى تحديد واضح للمهام والمسؤوليات لأدوار الجهات التنظيمية كل حسب اختصاصه ومجاله وذلك للحد من ازدواجية المهام أو الصلاحيات وملء الفجوات في النظام الصحي.</p> <p>يجري ذلك عبر تقييم الوضع الراهن وتحديد المسؤوليات لكل جهة ورسم هيكله المرحلة الانتقالية ودعمها تشريعياً وصولاً لتصميم النموذج النهائي للحوكمة الذي يحدد كافة المسؤوليات ونطاقات العمل والصلاحيات لتلك الجهات.</p>	حوكمة القطاع الصحي	١-١٦-٢٧-١٢١٥	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تعد مشاركة القطاع الثالث " الخيري، غير الربحي " في تقديم خدمات الرعاية الصحية محدودة بالمقارنة مع ما يساهم فيه هذا القطاع عالمياً في هذا المجال من جهة، ومع حجم العطاء الخيري في المملكة من جهة أخرى، وبالتالي فإن القطاع الصحي بحاجة لتعزيز التشريعات الداعمة والمحفزة للمانحين والتي تمكنهم من تقديم خدمات الرعاية الصحية</p> <p>ومن هنا تهدف المبادرة إلى خلق بيئة تمكينية داعمة ومحفزة لمكونات المجتمع بما يمكنهم من المشاركة في تقديم خدمات الرعاية الصحية.</p> <p>يشمل نطاق عمل المبادرة العمل على استحداث وتطوير أنظمة ولوائح تحفيزية وتمكينية للتبرعات والأوقاف والتطوع في المجال الصحي وتأسيس كيانات على مستوى وطني وعلى مستوى وزارة الصحة وتصميم قنوات تعنى بتوجيه موارد وقدرات المجتمع لمواجهة التحديات الصحية ذات الأولوية.</p>	المشاركة المجتمعية	١-١٦-٢٧-١٢١٨	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية

المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
<p>وزارة الصحة Ministry of Health</p>	<p>تصميم المركز الوطني لسلامة المرضى وإطلاقه بشكل كامل: لتعزيز ثقافة وطنية للإبلاغ عن سلامة المرضى وزيادة الوعي حول المسائل المتعلقة بسلامة وتحسين قدرات المرضى، والمرتبطة بتجربة المرضى وتحليلها بالإضافة إلى التدريب.</p>	المركز السعودي لسلامة المرضى	١-١٦٠-٣٧-١٢١٤	<p>٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> السلامة في المرافق الصحية
<p>مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث King Fahad Specialist Hospital & Research Centre Gen. Dir. مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث</p>	<p>للمواكبة مع متطلبات تحول مؤسسة مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث إلى مؤسسة غير هادفة للربح، هناك مجموعة من الإجراءات التي يجب تنفيذها لإنجاح المهام المتعلقة بالتحول المؤسسي.</p> <p>تهدف المبادرة إلى إعداد خطة استراتيجية جديدة من خلال إجراء الدراسات اللازمة وإنشاء الإدارات الداعمة وتجهيز فرق العمل وإعداد ورش العمل والبرامج التوعوية لدعم وتسهيل عملية تفعيل وتطبيق الخطة الاستراتيجية الجديدة ووضع الأهداف والمؤشرات لمتابعة الأداء لتحول المؤسسة إلى مؤسسة غير هادفة للربح.</p> <p>نطاق عمل المبادرة يشمل ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> تنفيذ الاستراتيجية العامة للمؤسسة البدء في الترتيبات القانونية والتنظيمية لتأسيس كيان مستقل غير هادف للربح البدء بتعديل الإطار والممارسات المحاسبية والمواءمة مع المعايير الدولية تقييم الأصول الثابتة وتحديد قيمتها إنشاء مكتب تحول للمؤسسة للإشراف وتنفيذ مبادرات التحول حتى اكتمال التحول إلى كيان مستقل غير هادف للربح 	التحول المؤسسي للمؤسسة العامة لمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث	١-١٦٠-٩٨-١٢٢٨	<p>٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الاستدامة والشفافية المالية
<p>المجلس الصحي السعودي Saudi Health Council</p>	<p>تهدف المبادرة إلى:</p> <ul style="list-style-type: none"> تطوير أداء العاملين بالقطاع الصحي بالعناية المركزة والأقسام المعنية بمبادرة التبرع بالأعضاء وزراعتها التبليغ الإلكتروني التدريب المتقدم لمقدمي الرعاية الصحية المعنيين بالمبادرة الاستفادة المثلى من المتبرعين <p>ويشمل نطاق عمل المبادرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> الربط الإلكتروني لوحدات العناية المركزة وعمل تسجيل إلكتروني من خلال التطبيق عن طريق الموقع تأهيل وتدريب المنسقين الطبيين والإداريين والعاملين بالمبادرة 	مبادرة تنشيط التبرع بالأعضاء في العنايات المركزة بالمستشفيات المتبرعة بالأعضاء	١-١٦٠-٣٨-١٢٢٤	<p>٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية)



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
	تهدف المبادرة إلى العمل على تطوير المهارات والمعرفة الإسعافية المطلوبة لمقدمي الخدمة وتحسينها. نطاق العمل بالمبادرة هو بناء القدرات والمهارات للكادر الإسعافي وإنشاء خمس مراكز تدريب ذات كفاءة عالية تمكن الهلال الأحمر من زيادة المقاعد التدريبية السنوية بدلاً من مركز واحد لسهولة الحصول على الدورات التدريبية وتقليل تكاليف الإبتدابات للموظفين واستقطاب عدد من المدربين من داخل الهيئة ذوي الخبرة والمؤهلات الاحترافية في الخدمات الطبية الطارئة لتمكين المتدربين من اكتساب المهارات العلمية والعملية وفقاً للمعايير العالمية لتحسين الجودة عن طريق بناء القدرات والمهارات بالكادر الإسعافي الطبي بالإضافة إلى نشر الوعي المجتمعي للمواطنين والمقيمين على الإسعافات الأولية للتعامل مع الحالات الإسعافية مما يقلل طلب خدمة الإسعاف للحالات غير الإسعافية مما سيهدف إلى تحسين القيمة المحصلة من الخدمات الصحية.	الرفع من مهارات مقدمي الخدمة الإسعافية	١-١٦-٩٧-١٢٣	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• زيادة الفعالية الإكلينيكية (الطبية)
	تهدف المبادرة إلى تطوير وتوحيد الإجراءات للمستثمرين وبناء نظام إلكتروني موحد يحقق رفع كفاءة وفعالية الخدمات التي تتم في الهيئة العامة للغذاء والدواء بما يساهم في سرعة وجودة إنجاز المعاملات ودعم القرارات والاستغلال الأمثل للموارد كما يسهل عملية التواصل وتبادل المعلومات واتخاذ القرارات وقياس الأداء. بالتالي فإن نطاق عمل المبادرة يكون في توحيد مسار تدفق العمليات ووضع التصور العام للمتطلبات الأساسية والخروج بالتوصيات والتحديات، ووضع وتحليل المتطلبات الخاصة بكل قطاع فني فيما يوفي بمتطلبات العملية ووضع الخصائص الفنية لبناء النظام الإلكتروني الموحد.	إنشاء النظام الإلكتروني الموحد	١-١٦-٢٩-١٢١٩	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية
	تم تنفيذ العديد من المبادرات مؤخراً والتي تستهدف معالجة بعض قضايا نظام الإحالات الطبية الحالي إلى مرافق القطاع الخاص، ولغرض الإحالات الداخلية، أنشئت لجنة تتولى عملية شراء الخدمات من القطاع الخاص لفرض المبادئ التوجيهية لإجراءات الإحالة وتقليل الإحالات للقطاع الخاص من خلال تحسين الاستفادة من المرافق الطبية بالقطاع العام، وعلاوة على ذلك قامت وزارة الصحة بإعداد قائمة أسعار معتمدة للعلاج في المرافق الطبية الخاصة، وأخيراً التعاقد مع شركة إدارة مطالبات محلية للقيام بإدارة أعمال شراء الخدمات الصحية من مقدمي الخدمات من القطاع الخاص. تتوقع وزارة الصحة أن يقدم هذا المشروع نتائج عالية الجودة عن طريق إدارة تجهيز وإعداد المطالبات وخدمة العملاء وإدارة الشبكة بدقة وكفاءة وفي الوقت اللازم، مما يساعد على احتواء التكاليف من خلال توفير موارد وتقنيات مبتكرة وفعالة.	عطاء تدقيق طلبات القطاع الخاص	١-١٦-٢٧-١٢١٧	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 المجلس الصحي السعودي Saudi Health Council	<p>تهدف المبادرة إلى تعزيز تطبيق وتنفيذ استراتيجية الرعاية الصحية والتي تندرج تحتها كافة المبادرات الخاصة بتطوير القطاع الصحي، إذ تعمل هذه الاستراتيجية على دراسة كافة التشريعات واللوائح التنظيمية الصحية وتضع خطة الأولويات في عملية تطوير القطاع الصحي، وتصمم المبادرات بعد توفير متطلباتها وفقاً لهذه الأولويات. ويندرج تحت مبادرة تطبيق استراتيجية الرعاية الصحية بالمملكة أكثر من 6. مشروع، أبرزها مشروع التوزيع المتوازن للمرافق والخدمات الصحية والشراكات مع المنظمات غير الربحية مثل منظمة الصحة العالمية والبنك الدولي. ويتضمن نطاق العمل:</p> <ul style="list-style-type: none"> مراجعة السياسات والأنظمة الصحية القائمة تحديد مجالات الازدواجية أو التعارضات أو التداخلات بين السياسات والأنظمة اقتراح قائمة السياسات والأنظمة الصحية القائمة المطلوب تعديلها أو استكمالها اقتراح قائمة السياسات والأنظمة الصحية "الإضافية" المطلوبة اقتراح كل ما من شأنه تحقيق الانسجام والتوافق بين السياسات والأنظمة الصحية القائمة اكتمال مشروع الخطة الوطنية للإحالة بين القطاعات الصحية اكتمال مشروع الإطار الوطني لإدارة الكوارث الصحية 	مبادرات تطبيق استراتيجية الرعاية الصحية	١-١٦-٠٢٨-١٢٥٥	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• السلامة في المرافق الصحية
 الهيئة العامة للغذاء والدواء Saudi Food & Drug Authority	<p>إنشاء نظام التتبع الإلكتروني للمستحضرات الصيدلانية لمعرفة توزيعها والتأكد من سلامتها و توفرها داخل السوق السعودي، يتم تتبع الأدوية عن طريق الباركود ثنائي الأبعاد</p>	إنشاء نظام التتبع الإلكتروني (Track and Trace)	١-١٦-٠٢٩-١٢٢١	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• تحسين الاستدامة والشفافية المالية
 المجلس الصحي السعودي Saudi Health Council	<p>يمثل عدم وجود سجل طبي موحد لمرضى الفشل العضوي النهائي والمتبرعين بالأعضاء الأحياء، تحدياً يؤدي إلى صعوبة دراسة حجم المشكلة ووضع استراتيجيات مستقبلية للتعامل مع مرضى الفشل العضوي بالشكل المطلوب. لذا تهدف المبادرة إلى تأسيس نظام إلكتروني للسجل الوطني للفشل العضوي والذي يتضمن المهام التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> تسجيل مرضى الفشل الكلوي وزارعي الأعضاء والمتبرعين بالأعضاء متابعتهم ووضع الإجراءات اللازمة إلكترونياً يستهدف النظام مرضى الفشل العضوي للقطاعات الصحية مما يساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي للمستوى الثالث وتعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية خاصة الأمراض المزمنة غير المعدية المسببة للفشل العضوي النهائي عن طريق حفظ تلك البيانات وتحليلها إلكترونياً في المركز السعودي لزراعة الأعضاء من خلال: التعرف على حجم مشكلة الفشل العضوي وأعداد المرضى الجدد تحسين نسبة البقاء على قيد الحياة للمرضى الزراعين تحسين رعاية مرضى الفشل العضوي النهائي من كلى وكبد وقلب ورئة نتائج عمليات زراعة الأعضاء تقييم جودة أداء الخدمات المقدمة للمتبرعين والمرضى الزراعين تماشياً مع متطلبات منظمة الصحة العالمية وتحقيق تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية وخاصة للأمراض المزمنة غير المعدية المسببة للفشل العضوي النهائي مثل القصور الكلوي المزمن والقصور القلبي الوعائي بسبب داء السكري وارتفاع ضغط الدم والبدانة 	السجل الوطني للفشل العضوي	١-١٦-٠٢٨-١٤٢٢	 ٢.١.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية	• زيادة الفعالية الإلكترونية (الطبية)



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة لتفعيل مهام وتشغيل المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها والإسهام في الحد من الأمراض المعدية وغير المعدية والعمل على رصدها ومتابعتها ودرء انتشارها وكذلك تعزيز الصحة، وإجراء البحوث والدراسات في مجال الوقاية من الأمراض المعدية وغير المعدية ومكافحتها وتشمل المبادرات التالية: - مبادرة التحكم بالأمراض المعدية: على سبيل المثال لا الحصر (الدرن، الإيدز، التهابات الكبد الفيروسية، الإنفلونزا، الأمراض المستجدة مثل فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)، الحميات النزفية) - مبادرة الأمراض المشتركة ونواقل المرض: على سبيل المثال لا الحصر الضنك، الملاريا، السعار - مبادرة التحكم بالأمراض غير المعدية: على سبيل المثال لا الحصر (السكر، السمنة، التدخين، أمراض القلب الوعائية، الربو، هشاشة العظام) - مبادرة التحكم بالأمراض المرتبطة بالبيئة: على سبيل المثال لا الحصر (جميع الأمراض الناتجة عن تلوث الماء والغذاء والهواء) - مبادرة تعزيز الصحة - مبادرة قانون الصحة العامة والتي ترتبط بمبادرة الصحة في جميع السياسات - مبادرة اللوائح الصحية الدولية. - مبادرة مقاومة مضادات الميكروبات الحيوية (مكافحة الجراثيم المقاومة للمضادات الحيوية) - مبادرة المدن الصحية - المختبرات الوطنية بكامل النطاق الخاص بالصحة العامة والتي تشمل: مختبر الأمراض الوراثية، مختبر الجينات البشرية، مختبر الأمراض الوبائية القابلة للتحقيق، مختبر الأمراض المشتركة، مختبر النظائر المشعة ومختبر للمعايرة الثانوية للأجهزة القياسات الإشعاعية - مبادرة المسوحات الصحية - مبادرة التحكم بمرض السرطان: سرطان الثدي والقولون.</p>	المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها	١٠١٦٠٠٢٧٠٠٨٨٣	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • خفض معدل الإصابات بالأمراض المعدية. • خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية. • رفع مستوى الجاهزية لمواجهة الكوارث الصحية.
 وزارة الصحة Ministry of Health	<p>تهدف المبادرة إلى رفع مستوى منظومة الأبحاث الصحية في المملكة استناداً إلى استراتيجية وطنية منسقة وإطار تمويلي للأبحاث الصحية. وذلك من خلال تأسيس وتشغيل المعهد الوطني السعودي للصحة والذي سيقوم بإدارة أنشطة وأنظمة الأبحاث العلمية الصحية على مستوى المملكة بجميع القطاعات المشاركة في أعمال تنظيم وتنفيذ البحوث الصحية، بما في ذلك تحديد وتحديث أولويات البحوث الصحية بشكل دوري لتوجيه نفقات البحوث الصحية والرفع من كفاءتها، وتعزيز تطبيق الأنظمة واللوائح لحماية مصالح الأفراد والمجتمع في مجال البحوث الصحية، والتشجيع على المشاركة، والابتكار والإبداع في البحوث، والمساهمة في تبادل ونشر المعرفة والاستفادة من مخرجات وتوصيات البحوث الممولة لتطوير السياسات والاستراتيجيات الصحية لدعم الصحة العامة والوقاية ضد المخاطر الصحية.</p> <p>من خلال مبادرة المعهد الوطني السعودي للصحة- سوف تصبح المملكة العربية السعودية في وضع أفضل يمكنها من معالجة أولويات الصحة العامة الملحة، وتطوير المواهب المؤهلة تأهيلاً عالياً، وتعزيز البنية التحتية للأبحاث الصحية والابتكار، والمساهمة في تنويع مصادر الاقتصاد بالمملكة من خلال البحث والابتكار.</p>	مركز الأبحاث الصحي	١٠١٦٠٠٢٧٠٠٨٨٤	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	<ul style="list-style-type: none"> • خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
 وزارة الصحة Ministry of Health	على الرغم من الأداء المشرف لقطاع الصحة السعودي في التعامل مع جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) إلا أن المملكة تسعى لرفع القدرات المحلية للاستجابة لحالات الكوارث والأزمات ومضاعفة المراكز المتخصصة في إدارتها، ولذا تهدف هذه المبادرة إلى إعداد وتجهيز مراكز إدارة الأزمات والكوارث لمجابهة التحديات المتعلقة بالمخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها عبر توفير البنى التحتية المناسبة مثل أعمال التشطيب والأعمال الميكانيكية والكهربائية، والإعدادات التقنية مثل الإنترنت والشاشات الخائطية والاتصالات وغيرها، وتستهدف المبادرة جميع المناطق الصحية والقطاعات الصحية بها، حيث ستساهم المبادرة في تعزيز الهدف الاستراتيجي والرامي إلى تعزيز الوقاية من المخاطر مما سيساهم في رفع جاهزية المملكة للتعامل مع مختلف المخاطر.	الاستعداد للطوارئ الصحية	١-١٦-٢٧-٩٤٩	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	• رفع مستوى الجاهزية لمواجهة الكوارث الصحية
 الهيئة العامة للغذاء والدواء Saudi Food & Drug Authority	مع ضرورة رفع الثقافة المجتمعية فيما يتعلق بالتعامل الأمثل مع الغذاء والدواء والأجهزة الطبية تأتي هذه المبادرة من أجل رفع مستوى الوعي بين فئات المجتمع عن طريق إطلاق حملات توعوية متخصصة مَعتمدة على احتياج ومستوى وعي فئات محددة من المجتمع وهي: (طلاب وطالبات المدارس من عمر ٧ - ١٢ سنة، ربات المنازل، المرضى الذين يعانون من أمراض مزمنة، فئة الشباب من عمر ١٨-٢٢ سنة) إضافة إلى مبادرات للتعريف بدور وأنظمة الهيئة العامة للغذاء والدواء المرتبطة بالمستهلك.	مبادرة التوعية التفاعلية	١-١٦-٢٩-١٢٣١	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	• خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية
 المجلس الصحي السعودي Saudi Health Council	مع ضرورة رفع الوعي العام بأهمية الوقاية من العوامل المؤدية إلى الإصابة لمرضى السرطان. تهدف هذه المبادرة إلى تطوير وتحسين الخدمات المقدمة لمرضى الأورام بالمملكة وذلك من خلال تطوير وتطبيق السياسات والتنظيمات ذات العلاقة بأفضل الممارسات العلمية والطبية في مجال علاج الأورام وكذلك تعزيز دور المركز الوطني للأورام للاطلاع لمسؤوليات أكبر تجاه الفئة المستهدفة (مرضى الأورام) بالمملكة، كما تساهم المبادرة في تطوير سياسات وإجراءات تعزيز دور الكشف المبكر عن السرطان وكذلك رفع مستوى الوعي لدى المجتمع عن هذه الأمراض وكيفية الوقاية منها ومساعدة المرضى الذين يعانون من أمراض الأورام في تعزيز حياتهم بعد العلاج عن طريق تدريب الممارسين الصحيين.	مبادرات المركز الوطني للأورام	١-١٦-٢٨-١٢٣٤	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	• خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية
 الهيئة العامة للغذاء والدواء Saudi Food & Drug Authority	إنشاء وتجهيز وتشغيل مختبرات لفحص بقايا المبيدات في الخضروات والفواكه.	مركز فحص بقايا المبيدات	١-١٦-٢٩-١٣١٩	 ٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	• خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية



المبادرات القائمة

الجهة القائدة	وصف المبادرة	اسم المبادرة	رقم المبادرة	ارتباط المبادرة بهدف المستوى الثالث	الركيزة الاستراتيجية
	<p>تتعدد إجراءات إصدار شهادات الأغذية الحلال، كما تتعدد الجهات ذات العلاقة في منح هذه التصاريح مما يتسبب في تأخير الإجراءات، ولهذا يتطلب الوضع توحيد الإجراءات وتوحيد الجهة المسؤولة.</p> <p>تهدف المبادرة إلى إنشاء مركز يعنى بالأغذية ومنتجات الحلال من جميع جوانبه ومنح شهادات وعلامة حلال.</p> <p>نطاق العمل للمبادرة: طلب موافقة المقام السامي، تعيين فريق من مجموعة العمل من أجل تأسيس المركز، تجهيز المقر المؤقت للمركز، الإقرار الرسمي لنظام المركز، العمليات والإجراءات، اللجان الفنية، هيكله المركز، التوظيف، الهوية المؤسسية، المنظومة التقنية، الاعتماد، تدشين المركز.</p>	إنشاء مركز حلال	١-١٦-٠٢٩-١٢٢٠	<p>٢.١.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية</p>	<ul style="list-style-type: none"> خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية
	<p>تهدف هذه المبادرة إلى تقليل معدل وفيات الطرق في المملكة من خلال معالجة مشاكل الطرق والمواقع الخطرة فيها والتي تتمثل بعدد الحوادث المرتفعة على شبكة الطرق التي تشمل أيضاً النقاط السوداء وهي (المواقع التي تتكرر فيها حوادث الوفيات)، وتعزيز التعاون مع الجهات الحكومية لتبادل المعلومات والخبرات وتحديد المواقع الخطرة وكذلك التنسيق لسرعة زمن الاستجابة بين الجهات المعنية، رفع مستوى الوعي بتنفيذ حملات توعية تخص السلامة على الطرق، واعتماد حوكمة المركز الوطني لسلامة الطرق بحيث يكون جهاز تنسيقي يربط ما بين الجهات ذات الصلة بالسلامة المرورية.</p>	مبادرة سلامة الطرق لتقليل وفيات حوادث السير	١-١٦-٠٣١-٩١٤	<p>٢.٣.٤ تعزيز السلامة المرورية</p>	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز بنية تحتية مثلى للطرق
	<p>تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز الثقافة المرورية لطلاب وطالبات المدارس عن طريق التدريب من قبل المعلمين والمعلمات باستخدام أدوات متنوعة من حقائب تدريبية وصناديق سلامة مرورية تحوي بيئات مرورية افتراضية ومواد تثقيفية سواء كانت صور أو أفلام أو مجسمات واستخدام أجهزة محاكاة للقيادة وأجهزة محاكاة الانقلاب وأجهزة حزام الأمان، كما يتم توعية الطلبة من خلال الحملات التوعوية المتنقلة بين المدارس.</p>	السلامة المرورية لطلبة وطالبات المدارس - غرس الثقافة المرورية في نفوس الناشئة	١٢٨٣٢	<p>٢.٣.٤ تعزيز السلامة المرورية</p>	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز مفهوم التوعية والتعليم والمشاركة المجتمعية

برنامج تحول
القطاع الصحي



رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

للتواصل

hstp@hstp.gov.sa

لمزيد من المعلومات: hstp.gov.sa

© حقوق الطبع محفوظة لبرنامج تحول القطاع الصحي 2021م